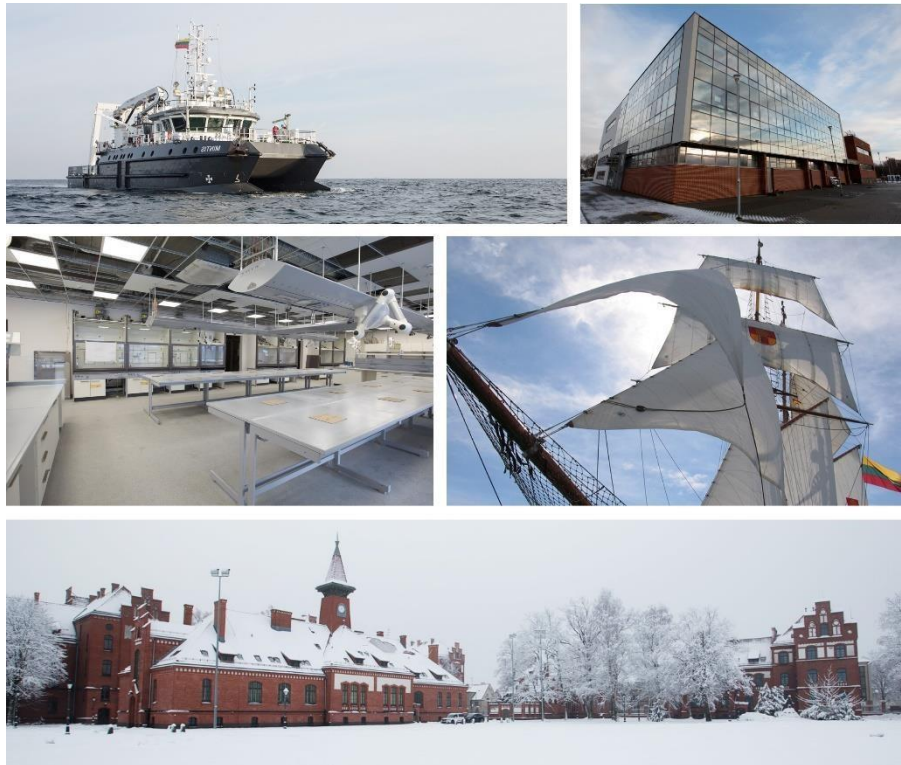




KLAIPĖDOS UNIVERSITETAS

# **Klaipėdos universiteto veiklos optimizavimo priemonių planas 2018–2019-iems metams**



Klaipėda, 2018 m.

## **Turinys**

Įvadas .....	3
1. Klaipėdos regiono inovacijų ekosistema ir universitetinis mokslo centras .....	4
2. Klaipėdos universiteto specializacijos stiprinimas .....	6
3. Klaipėdos universiteto optimizavimo kryptys .....	9
3.1. Mokslo ir studijų kokybės užtikrinimas ir akademinės struktūros optimizavimas .....	10
3.2. Universiteto indėlis į Klaipėdos miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimą .....	13
3.3. Valdymo tobulinimas, regiono savivaldybių ir asocijuoto verslo dalyvavimas Klaipėdos universiteto valdyme .....	16
3.4. Žmogiškųjų išteklių valdymas .....	27
3.5. Projektinės veiklos .....	28
3.6. Infrastruktūros optimizavimas .....	28
3.7. Finansinis tvarumas .....	29
4. Rizikų valdymas .....	30
PRIEDAI .....	35

## **Įvadas**

Lietuvos Respublikos Vyriausybės dokumentuose ir Klaipėdos miesto savivaldybės strateginiuose dokumentuose įtvirtinta nuostata, kad regioninės politikos vykdymui ir darniai Vakarų Lietuvos regiono plėtrai užtikrinti Klaipėdos mieste turi veikti valstybinis universitetas.

Klaipėdos universitetas (toliau – KU), siekdamas gerinti vykdomų veiklų kokybę, parengė trumpalaikį veiklos optimizavimo priemonių planą (toliau – Priemonių planas) 2018-2019 metams. Priemonių planas yra pateikiamas vykdant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. lapkričio 22 d. nutarimą Nr. 947 dėl valstybinių universitetų tinklo optimizavimo plano įgyvendinimo. Priemonių planas yra parengtas bendradarbiaujant su Klaipėdos miesto ir regiono savivalda bei verslo struktūromis, atsižvelgiant į KU, Klaipėdos miesto ir regiono savivaldos ir verslo institucijų aktualesnais strateginius dokumentus, Europos Komisijos, tarptautinių organizacijų dokumentus apie universiteto indėlį į tolygią regionų raidą:

- Klaipėda 2030: vizija, vystymosi scenarijus ir strateginės kryptys (rengiama);
- Klaipėdos miesto savivaldybės 2018–2020 metų strateginis veiklos planas;
- Klaipėdos rajono savivaldybės 2017–2019 metų strateginis veiklos planas;
- Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2016 m. balandžio 28 d. sprendimas Nr. T2-119 „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2016–2020 metų bendrojo plano patvirtinimo“;
- Europos Komisijos dokumentas „Universitetų indėlis į regionų augimą“ (Connecting universities to regional growth, 2011);
- ES aukštojo mokslo plėtotos gairės (EK komunikatas „Dėl atnaujintos ES aukštojo mokslo darbotvarkės“, Briuselis, 2017 05 30, COM(2017) 247 final);
- EBPO 2016 m. dokumentas „Vandenynų ekonomika 2030“ (The Ocean Economy in 2030);
- Lietuvos regioninės politikos Baltoji knyga darniai ir tvariai regionų plėtrai 2017–2030;
- Klaipėdos universiteto strategija „Klaipėdos universitetas – 2030 link“ (rengiama).

Priemonių plane apžvelgiama esama KU situacija bei detaliam išnagrinėtos veiklos optimizavimo priemonės, būdai, rizikos ir jų valdymas. Priemonių plane išskirtos 3 pagrindinės KU veiklos optimizavimo kryptys 2018-2019 metams:

1. Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant mokslo ir studijų kokybę.
2. Prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo.
3. Tobulinti valdymą, užtikrinti Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų ir kitų partnerių dalyvavimą KU valdyme.

Priemonių plane išreikštas KU akademinės bendruomenės siekis bendradarbiaujant su savivalda, verslu ir kitomis Klaipėdos mieste veikiančiomis aukštosiomis mokyklomis sukurti Klaipėdos regiono ekonomikos poreikius atitinkančią švietimo ir mokslo inovacijų ekosistemą, kuri sudarytų palankesnes sąlygas investuotojams, talentų ugdymui, taptų efektyvių sprendimų centru.

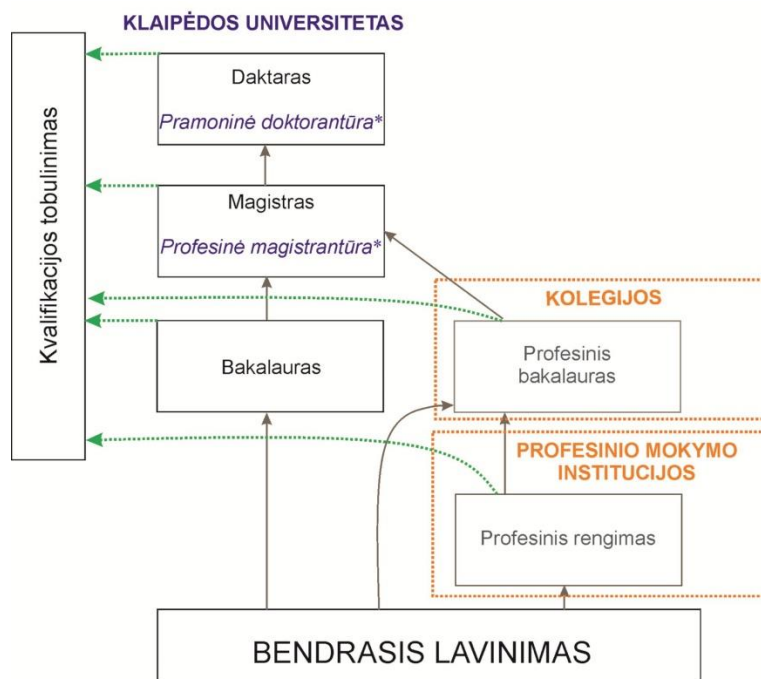
Priemonių plane keliami KU vidaus valdymui aktualūs uždaviniai:

- efektyvus valdymas ir kontrolės procesai;
- mokslo ir studijų kokybės užtikrinimas ir gerinimas;
- kaštų optimizavimas – materialinių išteklių valdymas ir lėšų naudojimas;
- žmogiškųjų išteklių optimizavimas;
- darbuotojų ir studentų gerovės užtikrinimas;
- rizikų valdymas.



Klaipėdos regiono inovacijų ekosistemos esmė – nuolatiniiais bendradarbiavimo ryšiais susieti aukštojo mokslo, savivaldos ir verslo juridiniai subjektai, kurių veiksmų sinergija nukreipiama gyvenimo kokybei Vakarų Lietuvos regione kelti, ekonominiam augimui skatinti, socialinei atskirčiai mažinti ir darniai bei tolygiai raidai regione užtikrinti.

Asocijuotą akademinį inovacijų ekosistemos komponentą – universitetinį mokslo centrą – sudarytų KU kartu su Klaipėdos valstybine kolegija, Lietuvos aukštąja jūreivystės mokykla bei kitomis mieste veikiančiomis aukštosiomis mokyklomis. Tai leistų sukurti esminę regiono darnaus vystymosi prielaidą – plėtoti žmogiškuosius išteklius atsižvelgiant į aktualias regiono plėtros kryptis (regioninę specializaciją). KU, bendradarbiaujant su kolegijomis, būtų vykdomos visų pakopų studijos ir į inovacijas orientuota kvalifikacijos tobulinimo (perkvalifikavimo) bei visuomenės švietimo veikla. Be to, regiono uždaviniai skatina nuoseklios profesinio bakalauro, profesinio magistro ir pramoninės doktorantūros studijų sistemos suformavimą (2 pav.), motyvuos universitetą tobulinti strateginį valdymą, atsisakyti I pakopos programų dubliavimo studijų kryptyse.



2 pav. Studijos Klaipėdos regiono inovacijų ekosistemoje

Inovacijų ekosistemoje atsiradęs erdvės kolegijų ir profesinių mokyklų bendradarbiavimui rengiant į konkrečią darbo vietą orientuotus specialistus pagal trumpųjų profesinių studijų programas (ISCED 5 lygio studijas reglamentuojančios Mokslo ir studijų įstatymo pataisos LR Seime jau praėjo pateikimo stadiją). Taip inovacijų ekosistema padėtų subalansuoti profesinio mokymo, aukštojo mokslo ir mokymosi visą gyvenimą sritis, kaip numatyta Lietuvos mokslo ir inovacijų politikos kaitos gairėse, patvirtintose LR Seimo 2016 m. rugsėjo 27 d. nutarimu Nr. XII-2654 „Dėl Lietuvos mokslo ir inovacijų politikos kaitos gairių patvirtinimo“.

Numatoma, kad Klaipėdos regiono inovacijų ekosistemoje verslo sektorių atstovautų didžiausios ir pažangiausios regiono kompanijos ir institucijos, pavyzdžiui, AB „Vakarų laivų gamykla“, AB „Klaipėdos jūrų krovinių kompanija“, AB „Klaipėdos nafta“, Klaipėdos LEZ ir kitos įmonės. Klaipėdos aukštųjų mokyklų ir verslo bendro veikimo patirtis sukaupta asociacijoje „Baltijos slėnis“. Tinkamas pavyzdys, iliustruojantis jau šiuo metu įgyvendinamą bendrą su verslu studijų programų kūrimą, yra 2015 m. sukurtas Suskystintųjų gamtinių dujų (SGD) klasteris. Atliepiančiam SGD verslo poreikius, KU rengiami specialistai pagal studijų programą „SGD terminalų inžinerija“, o studijų vietas iš dalies finansuoja SGD klasterio dalyviai.

Viešąjį sektorių inovacijų ekosistemoje atstovaus Klaipėdos miesto ir kitos Vakarų Lietuvos savivaldybės: Klaipėdos rajono, Neringos, Palangos, Skuodo rajono, Kretingos rajono, Šilutės rajono, Rietavo, Telšių rajono, Plungės rajono, Mažeikių rajono, Pagėgių, Tauragės rajono, Jurbarko rajono ir Šilalės rajono savivaldybės, kurios dalyvautų asocijuotos struktūros valdyme ir savivaldybių tarybų priimtų sprendimų pagrindu įgytų organizacinius bei finansinius įsipareigojimus aukštos kvalifikacijos specialistams parengti.

Klaipėdos regiono inovacijų ekosistema suprantama kaip instrumentas ir pilotinis projektas naujai regioninei politikai (iki 2030 m.) vykdyti. Inovacijų ekosistemoje nekuriamos naujos struktūros, jos veiklos integralumas grindžiamas lanksčiu strateginiu valdymu, sutelkiant dėmesį į sąveikas tarp jos komponentų tikslingumą ir efektyvumą. Inovacijų ekosistemos valdyme turėtų būti atstovaujami visi jos dalyviai ir suinteresuotos institucijos, pavyzdžiui, regiono savivalda (savivaldybės, regiono plėtros taryba), asocijuotos verslo struktūros ir atskiri investuotojai, įvairius sektorius atstovaujančios ministerijos bei už regioninę plėtrą atsakinga Vidaus reikalų ministerija.

Pereinamuoju laikotarpiu (iki 2018 m. birželio 30 d.), kol bus sukurtas ir įveiklintas valdymo modelis (asociacijos), KU įsipareigoja atlikti inovacijų ekosistemos koordinatoriaus funkciją vadovaudamasis su strateginiais partneriais pasirašytomis bendradarbiavimo sutartimis ir kitais dokumentais (1 priedas).

#### **Regiono inovacijų ekosistemos modelio įgyvendinimui būtini teisinės bazės pakeitimai:**

1. Savivaldos veiklą reglamentuojančių teisės aktų pakeitimai, kurie sudarytų sąlygas savivaldybėms tapti aukštojo mokslo institucijų dalininkėmis-steigėjomis bei tiesiogiai prisidėti prie aukštojo mokslo institucijų regionuose finansavimo.

2. Viešųjų pirkimų įstatymo išimčių nustatymas, numatant tiesioginių sandorių tarp savivaldybės ir aukštojo mokslo institucijos galimybę, kai sandoriai sudaromi priemonėms, numatytoms savivaldybės ir aukštojo mokslo institucijos ilgalaikiuose strateginio planavimo dokumentuose.

3. Papildytas Mokslo ir studijų įstatymas, įteisinant profesinę magistrantūrą ir pramoninę doktorantūrą.

4. Siekiant glaudesnio mokslo ir verslo institucijų bendradarbiavimo, būtinos verslo suinteresuotumą investuoti į aukštąsias mokyklas skatinančios įstatymų pataisos.

## **2. Klaipėdos universiteto specializacijos stiprinimas**

Priemonių planas grindžiamas strateginiu KU siekiu – atliepti Lietuvos, kaip jūrinės valstybės, reikmes, taip pat Vakarų Lietuvos regiono su Klaipėdos jūrine metropolija inovatyvaus verslo, kultūros, švietimo ir kitus poreikius. Tokia KU perspektyva numatoma rengiamoje ilgalaikėje strategijoje „Klaipėdos universitetas – 2030 link“. Ilgalaikė strategija įtvirtina KU jūrinę specializaciją ir orientuoja į lyderystę Baltijos jūros regione jūros mokslinių tyrimų ir studijų srityje. KU vizija ir misija bei kertiniai strategijos „Klaipėdos universitetas – 2030 link“ akcentai, yra pateikti loginėje matricoje ir yra Priemonių plano pagrindas. Pagrindinių veiklų vertės indikatoriai apibūdina KU tvarios raidos sąlygas (1 lentelė).

1 lentelė. KU strategijos loginė matrica

VIZIJA	<i>Ateičiai kuriantis universitetas su pripažintais tarptautiniais mokslo ir studijų pasiekimais bei Baltijos jūros regiono gerovei reikšmingomis inovacijomis</i>				
MISIJA	<i>Akademinė, socialinė ir verslo partnerystė mokslo pažangai, visuomenės gerovei ir kūrybingoms asmenybėms ugdyti</i>				
VEIKLOS KRYPTYS	VEIKLOS PRIORITETAU				VERTĖS INDIKATORIAI
Vertybės	<b>Patikimas</b> partneris mokslui, studijoms, karjerai, verslui, idėjoms vystyti ir investuoti	<b>Atviras</b> pokyčiams, užtikrinantis rizikų valdymą ir suteikiantis nepriklausomas ekspertines žinias	<b>Motyvuojančias</b> , suteikiantis kūrybos laisvę ir užtikrinantis lygias galimybes bendruomenės nariams		→ Išgryninta KU specializacija: jūros mokslų ir studijų pažangioji patirtis
Darni raida	<b>Efektivas mokslas ir studijos</b> – talentams patraukli mokslo ir mokymosi visą gyvenimą sistema	<b>Pažangus valdymas</b> – efektyvi ir motyvuojanči mokslų ir studijų procesų valdymo sistema	<b>Tvari inovacijų ekosistema</b> – dinamiška, lanksti ir atvira bendradarbiavimo sistema, jungianti akademinę bendruomenę, savivaldos institucijas, verslą ir investuotojus		→ KU – tarp jūros mokslų ir studijų lyderių Baltijos jūros regione → Savivaldybių, verslo ir kitų partnerių dalyvavimas universiteto valdyme → Konkurencinį pranašumą darbo rinkoje suteikiantis išsilavinimas
Kokybė	Aukščiausios kvalifikacijos akademiniai darbuotojai ir vadybininkai		Šiuolaikinė mokslo ir studijų infrastruktūra		→ Trijų pakopų studijos visose studijų kryptų grupėse → Tarptautinės studijų programos
	<b>Mokslo ir studijų sinergija</b> - specialistų ugdytas karjerai ir antreprenerystei	<b>Kompetencijų centrai</b> – maksimalus žmonių išteklių sutelkimas strateginėse kryptyse	<b>Konkurencingas mokslas</b> – ilgalaikių mokslinių tyrimų tematikų tęstinumas ir kryptinga plėtra	<b>Mokslas visuomenei</b> – ekonominę ir socialinę naudą teikiančių žinių kūrimas ir perdavimas	→ MTEP veiklų ir jų vertės didėjimas, dalyvavimas tarptautiniuose projektuose → Lygiavertė nacionalinė ir tarptautinė partnerystė
Tarptautiškumas	<b>Tarptautinės studijos</b> – kompetencijų ugdytas partnerių institucijose	<b>Tarptautiniai projektai</b> – bendradarbiavimas mokslo pažangai ir tvariam regiono vystymuisi	<b>Mobilumas</b> – studentų ir akademinio personalo judumas, užsienio talentų pritraukimas ir integracija	<b>Tarptautinė tinklaveika</b> – dalyvavimas akademinuose ir infrastruktūros tinkluose	→ Virtualios tinklaveikos produktai mokslui ir studijoms → Efektyvus išteklių valdymas → Augančios pajamos ir nauji jų šaltiniai

Klaipėdos universitetas

KU Lietuvos aukštojo mokslo kontekste yra išskirtinis universitetas – jo veiklos specializacijos sritis yra jūros mokslai ir studijos. KU įkurtas 1991 m., siekiant stiprinti Lietuvą kaip jūros valstybę bei vystyti socialinę ir kultūrinę Vakarų Lietuvos regiono pažangą. KU stiprina specializaciją jūros (aplinkosaugos, biologijos, kranto valdymo, mėlynosios ekonomikos, inžinerijos ir kt.) moksliniuose tyrimuose ir studijose atliepdamas valstybinių universitetų tinklo optimizavimo plano (LR Seimo 2017 m. birželio 29 d. nutarimas Nr. XIII-533) uždavinį „išgryninti valstybinių aukštųjų mokyklų profilius, tenkinant šalies, miesto, regiono, sektoriaus mokslinių tyrimų ir aukštos kvalifikacijos specialistų rengimo poreikius“. Tvari KU raida siejama su tomis mokslų kryptimis, kuriose dirba nacionaliniu ar tarptautiniu mastu pripažintos mokslininkų grupės, o studijos vykdomos visose trijose pakopose. Universiteto jūrinės specializacijos „veidas“ yra Jūros tyrimų institutas (JTI), Baltijos regiono istorijos ir archeologijos institutas (BRIAI), Jūros technologijų ir gamtos mokslų fakultetas.

Lemiamos reikšmės KU raidai turi 2008 m. LR Vyriausybės patvirtinta integruoto mokslo, studijų ir verslo centro (slėnio) Lietuvos jūrinio sektoriaus plėtrai programa, kurios pagrindinis tikslas – „sukurti šiuolaikinę mokslinių tyrimų infrastruktūrą, skirtą tarptautinėje rinkoje konkurencingam fundamentiniam ir taikomajam mokslui plėtoti, aukščiausiosios kvalifikacijos specialistams Lietuvos jūriniam sektoriui rengti“. KU sukūrė modernią infrastruktūrą, atitinkančią jo jūrinę specializaciją. 2016 m. pastatytas mokslinių tyrimų laivas „Mintis“, 2017 m. įsteigtas Jūrinių tyrimų institutas, 2018 m. vasario 14 d. atidarytas JTI mokslinių laboratorijų korpusas, pradeda veikti šiuolaikinės mokslinės laboratorijos. KU jūrinei specializacijai pasitarnauja Klaipėdos mokslo ir technologijų parkas (steigėjai Ūkio ministerija ir KU) ir KU Verslo inkubatorius. Į KU specializaciją orientuota ir universiteto Botanikos sodo veikla; jo unikali vieta – atstumas nuo jūros – vertinama užsienio mokslinių tyrimų partnerių.



### 3. Klaipėdos universiteto optimizavimo kryptys<sup>2</sup>

Šioje Priemonių plano dalyse koncentruojamasi į svarbiausius identifikuotų veiklos optimizavimo krypčių principus, įgyvendinimo priemones ir sąlygas tolesnei KU veiklai vykdyti. Rengiant Priemonių planą atsižvelgta į 2017 m. lapkričio 23 d. Klaipėdos miesto tarybos sprendimu Nr. T2-284 „Dėl Klaipėdos ekonominės plėtros strateginių krypčių iki 2030 metų patvirtinimo“ patvirtintas Klaipėdos miesto ekonominio vystymosi prioritetines kryptis, kur užsibrėžta stiprinant jūrinį identitetą siekti aukšto gyvenimo lygio bei tvaraus žiniomis grįsto ekonominio augimo. Prioritetinėmis ekonominio augimo sritimis įvardijamos jūrinio, biotechnologinio, pažangios pramonės, kūrybinio ir paslaugų ekonominio augimo sritys bei trys horizontaliosios prioritetinės kryptys, į kurias būtina investuoti ir taip sudaryti sąlygas ekonomikai augti. Vienas iš prioritetinių horizontaliųjų krypčių siekių – „turėti inovatyvią ir ateities ekonomikos poreikius atitinkančią švietimo ir mokslo sistemą, kuri:

- transformuota visose grandyse į konkurencingą, tarptautinę ir atitinkančią ateities ekonomikos bei investuotojų poreikius;
- sukurta efektyvi darbuotojų perkvalifikavimo ir naujų kompetencijų įgijimo platforma;
- išvystytas Jūrinis slėnis, turintis reikiamą įrangą ir kietąją infrastruktūrą bei pritraukiantis tikslinių sričių vietinius, visos Lietuvos ir tarptautinius ekspertus. Slėnis atliks technologijų perdavimo vaidmenį, veiks kaip eksperimentavimo platforma, padės komercializuoti inovacijas.“

Detalus Priemonių planas išdėstytas 6 lentelėje (17 psl.). Žemiau pateikiamas tik pagrindinių optimizavimo krypčių 2018-2019 m. sąrašas (2 lentelė) siekiant užtikrinti mokslo ir studijų kokybę, didinti tarptautiškumą, prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo, gerinti universiteto valdymą.

**2 lentelė.** Pagrindinių optimizavimo krypčių 2018-2019 m. sąrašas

1.	Klaipėdos regiono <b>inovacijų ekosistemos valdymo organų sukūrimas.</b>
2.	<b>Valdymo tobulinimas</b> įtraukiant savivaldybių ir asocijuoto verslo atstovus į valdymą, taip pat atliekant universiteto plėtros ir išorinių ryšių valdymo pertvarkymą.
3.	<b>Jūrinės specializacijos stiprinimas</b> , vykdant Jūrinio slėnio programą ir pasitelkiant užsienio jūrinių universitetų (Norvegijos, Vokietijos, Švedijos ir kt.) patirtį.
4.	<b>Studijų kokybės užtikrinimas ir studentų skaičiaus stabilizavimas</b> , pertvarkant studijų programas, taikant studijų sistemą 3 m. +2 m. + 4 m., sudarant sąlygas kolegijų absolventams tęsti studijas magistrantūroje, kuriant tarptautines jungtines ir dvigubo laipsnio programas ir pritraukiant studentus iš Lietuvos ir užsienio.
5.	<b>Infrastruktūros optimizavimas ir atnaujinimas</b> , morališkai pasenusius pastatus perduodant Turto bankui pardavimui ir argumentuojant gautų lėšų (re)investavimo į KU tikslingumą.
6.	<b>Akademinės ir mokslinių tyrimų struktūros pertvarkymas</b> , susietas su žmogiškųjų išteklių telkimu prioritetiniame jūros mokslų ir studijų, taip pat kituose nacionalinių ir tarptautiniu mastu konkurencingose kompetencijų centruose.
7.	<b>Papildomų lėšų pritraukimas iš verslo ir savivaldybių</b> plėtojant regiono specializacijai aktualias studijų kryptis, teikiant mokslinių tyrimų ir kvalifikacijos tobulinimo (persikvalifikavimo) paslaugas, siekiant tikslinių investicijų, taip pat plėtojant MTEP veiklas.

<sup>2</sup> Už Priemonių plano konkrečių veiklų įgyvendinimą paskirti atsakingi darbuotojai (žr. 6 lentelę). Šie darbuotojai privalo identifikuoti priemonės įgyvendinimo aprėptį, įvertinti investicijų ir žmogiškųjų išteklių poreikį bei turi įgaliojimus suburti komandą / darbo grupę, kuri bus atsakinga už tinkamą priemonės vykdymą. Kiekvienos priemonės įgyvendinimo vadovas yra atsakingas už veiklų koordinavimą, vykdymą, įgyvendinimą bei finansinį tvarumą.

### 3.1. Mokslo ir studijų kokybės užtikrinimas ir akademinės struktūros optimizavimas

Rengiamoje ir 2018 m. kovo mėnesį Klaipėdos miesto savivaldybės taryboje planuojamoje tvirtinti Klaipėdos miesto ekonominės plėtros strategijoje iki 2030 m. numatyti Klaipėdos ekonominio proveržio siekiai – transformuoti Klaipėdos aukštojo mokslo sistemą į konkurencingą, tarptautišką, pirmaujančią regione jūros mokslų, energetikos ir biotechnologijų srityse – tiesiogiai sietini su Priemonių plano pirmąja kryptimi – „**Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant mokslo ir studijų kokybę**“. Šios krypties realizavimo schema pateikta 3 lentelėje, o 6 lentelėje (17 psl.) pateiktas Priemonių plano detalizavimas.

**3 lentelė.** Priemonių plano 1-os krypties realizavimo schema.

1. Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant mokslo ir studijų kokybę			
1 veikla	2 veikla	3 veikla	4 veikla
KU struktūros optimizavimas, studijų ir mokslo veiklų koordinavimo efektyvumo didinimas	Studijų kokybės gerinimas per mokslo ir studijų sinergiją	Tarptautinio lygio mokslo kokybės užtikrinimas	Talentų pritraukimas ir išlaikymas, užtikrinanti aukštos kvalifikacijos darbuotojų kritinę masę
Kiekvienos iš veiklų įgyvendinimo priemonių planas			
KU Menų akademija integruojama į Lietuvos muzikos ir teatro akademiją	Aktyvesnis studentų įtraukimas į mokslinius projektus	Tikslingai rengiamas mokslinis personalas, keliama kvalifikacija, užtikrinant ilgalaikių mokslinių tyrimų tematikų tęstinumą ir kryptingą plėtrą	Aktyviau panaudojamos podoktorantūros stažuotojų programų teikiamos galimybės
Į vieną padalinį sujungiami Humanitarinių ir ugdymo mokslų fakultetas ir Socialinių mokslų fakultetas	Studijų programos vykdomos mokslo institute	Pritraukiami tarptautinio lygio mokslininkai ir tyrėjai	Sukurta ir įveikinta virtualaus mobilumo platforma
Plečiama KU Tęstinių studijų instituto veikla vykdant naujas tęstinių studijų programas	Sutelkiamas ir stiprinamas studijose dalyvaujančių mokslininkų potencialas	Dalyvaujama tarptautiniuose konsorciuose	Subalansuojamas lyčių atstovavimas jūros mokslų ir technologijų srities studijose
Kuriami kompetencijų centrai žmonių ištekliams sutelkti, mokslo ir studijų procesams koordinuoti		Dalyvaujama tarptautiniuose infrastruktūros tinkluose	Padidinamas studentų pritraukimas iš Rytų partnerystės šalių, ypač Ukrainos ir Baltarusijos
Siekiant aukštesnės studijų kokybės, studijų atitikimo regiono poreikiams ir jų tarptautiškumo bei optimizavimo įtvirtinamas privalomas socialinių partnerių dalyvavimas studijų programų komitetuose		Organizuojami tarptautiniai mokslo renginiai	Studijų tarptautiškumo didinimas pritraukiant talentus iš užsienio į Vakarų Lietuvos regioną
Atsisakoma siauros specializacijos, mokslingumo vertinimo reikalavimų neatitinkančių studijų programų			Įkuriama Sveikatos mokykla
Studijų planai pertvarkomi pagal modelį 3m. + 2m.+ 4m.			Talentiškiems studentams steigiamos Klaipėdos miesto savivaldybės stipendijos
Formuojama trijų pakopų studijų sistema visose studijų kryptyse			
Kuriamos naujos jungtinės, tarptautinės, dvigubo laipsnio studijos			

Mokslo ir studijų kokybės siekiama, visų pirma:

1. Taikant mokslo ir studijų strateginio valdymo priemones;
2. Telkiant žmonių išteklius mokslo ir studijų kompetencijų centruose (kryptyse): jūros mokslų ir technologijų, regionistikos, sveikatingumo, švietimo. Atitinkamai koreguojant mokslinių tyrimų ilgalaikes programas ir mažinant studijų programų skaičių;
3. Pereinant prie studijų schemas 3 m. + 2 m. + 4 m. (bakalauras + magistrantūra + doktorantūra);
4. Sukuriant naujas ir atnaujinant veikiančias mokslinių tyrimų ir studijų laboratorijas.

Šiuo metu KU veikia aštuoni akademiniai padaliniai: Jūros technologijų ir gamtos mokslų, Sveikatos mokslų, Humanitarinių ir ugdymo mokslų, Socialinių mokslų fakultetai, Menų akademija, Tęstinių studijų ir Baltijos regiono istorijos ir archeologijos institutai. Jūros mokslo tyrimus vykdyti ir bendradarbiavimą su verslu plėtoti 2017 m. pradėjo veikti Jūros tyrimų institutas, o siekiant žuvininkystės ir akvakultūros sektoriaus vystymo tikslinga prie KU JTI prijungti Žuvininkystės tarnybos prie LR ŽŪM Jūrinės žuvininkystės ir akvakultūros laboratoriją. Sujungus Humanitarinių ir ugdymo mokslų ir Socialinių mokslų fakultetus (KU Tarybos 2017 m. lapkričio 27 d. nutarimas Nr. 9N-98)<sup>3</sup>, o Menų akademiją integravus į Lietuvos muzikos ir teatro akademiją (KU Tarybos 2017 m. lapkričio 6 d. nutarimas Nr. 9N-95)<sup>4</sup>, 2018 m. KU akademinį padalinių skaičius sumažės iki šešių:

1. Jūros technologijų ir gamtos mokslų fakultetas;
2. Socialinių ir humanitarinių mokslų fakultetas;
3. Sveikatos mokslų fakultetas;
4. Tęstinių studijų institutas.
5. Jūros tyrimų institutas;
6. Baltijos regiono istorijos ir archeologijos institutas.

Tai prisidės prie žmogiškųjų ir materialiujų išteklių racionalesnio panaudojimo (administracijos kaštų mažinimas, akademinio personalo darbo užmokesčio fondo didinimas), efektyvesnės mokslo ir studijų kokybės vadybos (mokslo ir studijų kompetencijų centrų kūrimas).

KU vykdoma misija – mokymosi visą gyvenimą sąlygų sudarymas – atliepia regiono viešojo ir privataus sektorių poreikį dirbantiems atnaujinti žinias ir nuolat tobulinti kompetencijas, skatina jų dalyvavimą mokymosi visą gyvenimą procese ir sudaro realų KU studijuojančiųjų rezervą. Kasmet KU Tęstinių studijų institute kvalifikaciją tobulina arba persikvalifikuoja 4–5 tūkst. įvairių sričių specialistų (per TSI veiklos 20 metų jo klausytojų skaičius peržengė 90 tūkst.), iš kurių 60–70 proc. yra Klaipėdos apskrities gyventojai. Siekiant gerinti teikiamų paslaugų kokybę planuojama sutartiniais pagrindais tarp KU, Klaipėdos miesto savivaldybės, asocijuotų verslo struktūrų remti naujas tęstinių studijų programas KU Tęstinių studijų institute.

Klaipėdos universiteto studijų sistemos tvarumui, be studijų kokybės problemų, didele grėsme tapo nepalanki studentų skaičiaus dinamika (5335 studentai – 2013 m., 3548 studentai – 2017 m.). Esamoje demografinėje situacijoje 2018-2019 metams realistiška planuoti 3500 vidutinio studentų

---

<sup>3</sup> <https://www.ku.lt/taryba/wp-content/uploads/sites/28/2017/12/9N-98.pdf>

<sup>4</sup> <https://www.ku.lt/taryba/wp-content/uploads/sites/28/2017/11/9N-95-MA.pdf>

skaičius išlikimą (skaičiuojant be Menų akademijos studentų). Studentų skaičiaus išlaikymas 2018–2019 m. ir vėlesnis didėjimas iki 4000 (2025 m.) siejamas su rinkodaros stiprinimu (pirmiausia vadybos aspektu) Lietuvoje ir užsienyje (pasitelkiant regiono savivaldybių verslo ir LR URM paramą) užsienio rinkose. Prioritetai: Rytų partnerystės šalys (Ukraina, Baltarusija, Moldova, Gruzija ir Armėnija), Indija, Pakistanas, Izraelis, Nigerija ir ES šalys. Didesnis studentų skaičius gali būti pritraukiamas dėka planuojamos steigti universitetinės gimnazijos. Nauja akademinės rinkodaros forma tapo Klaipėdos verslo įmonių atstovų lankymasis mokyklose, orientuojant moksleivius rinktis atitinkamas KU studijų programas (pav., AB „Vakarų laivų gamykla“). Plečiama parama studentams: didėja Klaipėdos miesto, kitų savivaldybių, verslo įmonių fondai stipendijoms talentingiausiems studentams, 2016 m. pastatytas naujas bendrabutis.

Svarbiausia studentų skaičiaus išlaikymo/augimo sąlyga yra kokybiškos studijų programos. KU, pritardamas ŠMM vykdomai aukštojo mokslo reformai ir įgyvendindamas LR Seimo 2018 m. sausio 13 d. Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 pakeitimo įstatymo Nr. XII-2534 2 straipsnio pakeitimą, (įsigaliojusį 2018 m. sausio 24 d. (TAR, 2018-01-23, Nr. 1033) dėl išorinio studijų vertinimo, analizuoja vykdomas studijų programas pagal ŠMM rengiamus vertinimo kriterijus, siekdamas nustatyti kriterijų neatitinkančias studijų programas, įvertinti, kokios perspektyviausios studijų kryptys galėtų būti toliau plėtojamos universitete, o taip pat kartu su kitomis aukštosiomis mokyklomis, dalyvaujančiomis aukštojo mokslo reformoje. 2018 m. KU sumažino bakalaurų programų, į kurias skelbiamas studentų priėmimas, skaičių nuo 56 (2017 m.) iki 39, 2019 m. bus tęsiamas studijų programų skaičiaus mažinimas, tuo siekiant gerinti studijų kokybę atsisakant silpnų, besidubliuojančių studijų programų, sutelkti geriausią dėstytojų potencialą. Tuo tikslu bus:

- LR Vyriausybei teikiamas pagrįstas regionui reikalingų parenti specialistų poreikis ir tariamasi dėl valstybės finansuojamų studijų vietų pereinant prie nemokamų bakalauro studijų;
- Susitarta su Vakarų Lietuvos verslo institucijomis dėl profesinės magistrantūros ir pramoninės doktorantūros programų kūrimo ir studijų vietų finansavimo, taip pat išplėtotas bendradarbiavimas su Klaipėdos valstybine kolegija ir Lietuvos aukštąja jūreivystės mokykla;
- Savivaldybės ir verslo atstovai intensyviau įtraukiami į studijų programų rengimą;
- Plėtojama KU strateginė partnerystė su Lietuvos ir užsienio universitetais ir tyrimų centrais, plečiamas jungtinių tarptautinių studijų programų skaičius ir tinklas, užtikrinantis akademinės veiklos tarptautinį reikšmingumą ir aukštesnio lygio studentų pasiekimus;
- Pirmosios pakopos studijų programos trumpinamos iki 3 metų. Studijas pertvarkius pagal modelį 3 m.+2 m. +4 m. tikimasi ne tik didesnio skaičiaus stojančiųjų į bakalauro ir studijas, bet ir didesnio kolegijų absolventų skaičiaus magistrantūros studijose;
- Stiprinamas bendradarbiavimas su Klaipėdos valstybinėmis ir nevalstybinėmis kolegijomis, siekiant išvengti besidubliuojančių programų, kuriose skirtis tarp kolegijose ir universitete rengiamų specialistų kompetencijų nėra esminė, sudaryti kuo palankesnes sąlygas kolegijų absolventams studijuoti universitete.

Pertvarkius studijų sistemą, KU studijuotų 3500-4000 studentų, iš jų apie 2,5–3 proc. III pakopos, apie 20–25 proc. II pakopos ir 70–75 proc. I pakopos. Tarptautiniai studentai sudarytų apie 10 proc. studentų.

Studijų kokybės ir efektyvios vadybos užtikrinimas kuriant ir įgyvendinant inovacijų ekosistemą, sietinas su inovatyviu profesinės magistrantūros ir pramoninės doktorantūros studijų

programų įgyvendinimu, siauros specializacijos, mokslingumo vertinimo reikalavimų neatitinkančių studijų programų atsisakymu, mokslo ir studijų procesų vadybos integravimu, nuoseklios trijų pakopų studijų sistemos suformavimu visose studijų kryptyse. Intensyviau bus plėtojama jau pasiteisinusi praktika įtraukti III, II (kai kuriais atvejais ir I) pakopos studentus į nacionalinių ir tarptautinių projektų vykdymą taip didinant studijų patrauklumą, gerinant finansinį studijų aprūpinimą, sudarant geresnes sąlygas studentams įgyti praktinių kompetencijų ir planuoti tolesnę profesinę ar mokslinę karjerą.

Dar viena svarbi studijų kokybės užtikrinimo priemonė – aukšto lygio mokslininkų ir praktikų dalyvavimas studijų procese. Pagal palyginamojo vertinimo rezultatus (MOSTA, 2015) tarptautiniu mastu (4 balai) pripažintos yra jūros mokslų ir technologijų mokslų padalinių bei BRIAI mokslinės veiklos, stiprus nacionaliniu mastu, su ribotu tarptautiniu pripažinimu (3 balai) – Sveikatos mokslų fakultetas. KU yra penktas Lietuvoje pagal mokslinės veiklos rezultatus. Tai patvirtinama ir LR Seimo 2017 m. birželio 29 d. nutarimo Nr. XII-533 priede. Didžioji jūros mokslų tyrimų dalis atliekama bendradarbiaujant su užsienio mokslininkais tarptautiniuose projektuose, todėl KU mokslininkų publikacijų jūrinė tema su užsienio bendraautoriais skaičius pastaraisiais metais sudaro ne mažiau kaip 50 proc.

Jau šiuo metu kai kurios studijų programos yra vykdomos mokslo instituteose (visos trys istorijos krypties studijų pakopos BRIAI ir III pakopos Ekologijos ir aplinkotyros krypties studijų programa JTI). Artimiausiu metu planuojama suformuoti trijų pakopų studijų sistemą JTI, taip optimizuojant studijų vadybą, padidinant studijų ir mokslo tiriamosios veiklos integraciją, pagerinant studentų mokslinės ir profesinės karjeros planavimo galimybes.

Įgyvendinant Jūrinio slėnio projektą (Jūrinio slėnio branduolio sukūrimas ir studijų infrastruktūros atnaujinimas (JŪRA) yra sukurta moderni tyrimų infrastruktūra, kuri didina universiteto mokslininkų konkurencingumą dalyvaujant nacionaliniuose ir tarptautiniuose projektuose, universiteto kaip partnerio patrauklumą vizituojantiems tarptautinio lygio mokslininkams. Be to, vienas iš strateginių KU siekių yra narystė tarptautiniuose infrastruktūros bei tyrimų tinkluose, ją maksimaliai išnaudojant kaip bendradarbiavimo platformą, suteikiančią galimybę vystyti perspektyvias tyrimų kryptis ir efektyviau įsijungti į strateginius tarptautinius mokslo projektus.

### **3.2. Universiteto indėlis į Klaipėdos miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimą**

Klaipėdos miesto ekonominio proveržio strategijoje numatyti veiksmai, tiesiogiai sietini su KU rengiamo Priemonių plano antrąja kryptimi:

- išvystyti į inovacijas orientuotą švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistemą;
- sukurti modernią specialistų perkvalifikavimo ir kvalifikacijos kėlimo sistemą;
- sukurti talentų pritraukimo ir išlaikymo programą, užtikrinančią aukštos kvalifikacijos darbuotojų kritinę masę;
- skatinti aktyvų regioninį ir tarptautinį bendradarbiavimą.

KU yra vienintelis Lietuvoje universitetas, vykdamas jūros aplinkos ir jūrinių technologijų bei kitus regiono poreikius atitinkančius fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus, rengiantis aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus Lietuvos jūriniam sektoriui ir Vakarų Lietuvos regionui, atliepantis regiono inovatyvaus verslo, plėtros, kultūros, švietimo ir kitus poreikius. Per 80 proc. Klaipėdos universiteto studentų yra kilę iš minėtų savivaldybių, apie 60 proc. universiteto absolventų grįžta į jas dirbti.

Žmogiškųjų išteklių plėtotė regione – esminė regioninės politikos įgyvendinimo prielaida, kurios realizavimą, įsitraukdamas į tolygios regioninės plėtros procesus, KU sieja su Vakarų Lietuvos regionui reikalingų sričių specialistų rengimu (tiek privačiam, tiek viešajam sektoriams), atsižvelgdamas į didesnę pridėtinę vertę kuriančių darbo vietų skaičiaus augimo perspektyvą (25 proc. KU studentų yra magistrantai ir doktorantai). Vis didesnės dalies magistro baigiamųjų darbų ir doktorantų mokslinių tyrimo temų užsakovais tampa verslo struktūros, Vakarų Lietuvos savivaldybės, kitos institucijos ir organizacijos. KU, atliepdamas regiono poreikius, siekia ugdyti studentų profesinius gebėjimus ir verslumą, suteikiančius galimybę būti reikalingu ir vertinamu visuomenės nariu bei suteikti pagrindą susirasti tinkamą darbą ir gyventi pilnavertį gyvenimą. Tuo tarpu, darbdaviai akcentuoja, kad iki šiol nėra tarpinstitucinės sanglaudos tarp akademinės bendruomenės ir jų interesus atstovaujančių organizacijų užtikrinant regiono verslui reikalingų specialistų rengimą. Reaguodamas į tai KU išskiria antrąją savo veiklos optimizavimo kryptį „**Prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo**“. Šios krypties realizavimo schema pateikta 4 lentelėje, o 6 lentelėje pateiktas Priemonių plano detalizavimas (17 psl.).

KU yra vienintelis Lietuvoje universitetas, vykdamas jūros aplinkos ir jūrinių technologijų bei kitus regiono poreikius atitinkančius fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus, rengiantis aukščiausiosios kvalifikacijos specialistus Lietuvos jūriniam sektoriui ir Vakarų Lietuvos regionui, atliepantis regiono inovatyvaus verslo, plėtros, kultūros, švietimo ir kitus poreikius. Siekiant įgyvendinti Klaipėdos miesto ir regiono proveržio strategijos siekius, sustiprinti regionui reikalingų specialistų rengimą, numatoma kurti inovacijų ekosistemą (žr. šio dokumento 1 skyrių).

Didinti moksleivių susidomėjimą technologijų ir gamtos mokslais padeda Švietimo ir mokslo ministerijos iniciatyva steigiami STEAM centrai, vienas iš jų – Klaipėdos universitete. Jame suplanuotos keturios laboratorijos: biologijos ir chemijos, fizikos ir inžinerijos, robotikos ir informacinių technologijų, specializuota jūros mokslų ir technologijų tyrimų erdvė. STEAM centras prisidės prie Jūrinio slėnio idėjų realizavimo, įtraukiant į mokslo ir verslo bendradarbiavimą jaunąją kartą. Pasitelkiant Universiteto mokslinį potencialą, bus organizuojamas inovatyvus ir mokiniams patrauklus ugdymo procesas, tobulinama mokytojų kvalifikacija. Tikimasi, kad STEAM centro veikla padidins studijų Klaipėdos universitete patrauklumą. Numatoma, kad didesnis studentų skaičius gali būti pritraukiamas ir dėka planuojamos steigti universitetinės gimnazijos. Vyksta derinimas su Žemynos gimnazija dėl universitetinės gimnazijos kūrimo universiteto miestelyje, planuojamas universitetinių inžinerinės pakraipos klasių kūrimas Baltijos gimnazijoje, o humanitarinės pakraipos – Vytauto Didžiojo gimnazijoje.

Siekiant didesnio poveikio regionui, taikant geriausią užsienio šalių praktiką, kuriama pramoninė doktorantūra, kuri skirta verslo ir pramonės problemoms spręsti. KU strategijoje pramoninė doktorantūra išskirta į atskirą uždavinį „Vystyti profesinės ir industrinės doktorantūros studijų programas, kai mokslo doktorantūra vykdoma kartu su privataus ar viešojo sektoriaus partneriu. Pramoninio doktoranto tiriamieji darbai orientuoti į verslo partnerio poreikius ir neretai bent iš dalies yra atliekami įmonės ar įstaigos-partnerės viduje ar naudojantis jos resursais“. Apskritai bendradarbiavimas su verslu skatina profesinio bakalauro – profesinio magistro – pramoninės doktorantūros studijų sistemos suformavimą, bendradarbiaujant su verslu, Klaipėdos valstybine kolegija ir Lietuvos aukštąja jūreivystės mokykla, nevalstybinėmis Klaipėdos miesto kolegijomis.

4 lentelė. Priemonių plano 2-os krypties realizavimo schema.

2. Prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo		
1 veikla	2 veikla	3 veikla
Į inovacijas orientuotos švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistemos sukūrimas	Talentų ugdymas ir specialistų rengimas regionui	Specializuotų MTEPI veiklų vykdymas
Kiekvienos iš veiklų įgyvendinimo priemonių planas		
Kuriama bendradarbiavimo sistema, jungianti akademinę bendruomenę, savivaldos institucijas, verslą ir investuotojus	Steigiamas Gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, matematikos mokslų ir kūrybiškumo ugdymo STEAM centras	Nuolat atliekami regionui aktualūs aplinkos kokybės tyrimai, rengiamos geros būklės užtikrinimo rekomendacijos
	Steigiama universitetinė KU gimnazija, steigiamos universitetinės klasės Klaipėdos gimnazijose	Sudaromos sąlygos inovatyvių verslo šakų vystymui regione
	Steigiama profesinė magistrantūra ir pramoninė doktorantūra	Sudaromos sąlygos specifinių turizmo sričių vystymui regione
	Teikiami neformalaus ugdymo mokymai vaikams ir jaunimui Jaunųjų mokslininkų mokykloje	Skatinamas žuvininkystės ir akvakultūros sektoriaus vystymas regione
	KU studentai ir mokslininkai skatinami vykdyti tyrimus Klaipėdos miestui ir Vakarų Lietuvos regionui aktualiomis temomis	Vykdomi užsakomieji archeologiniai moksliniai tyrimai
	Savivaldybių ir joms pavaldžių įstaigų darbuotojams sudaromos galimybės kelti, tobulinti savo kvalifikaciją KU	Vykdomi regionui aktualūs humanitarinių ir socialinių mokslų srities moksliniai tyrimai
	Plėtojamas neformalusis suaugusiųjų švietimas: tobulinamos suaugusiųjų švietėjų kompetencijos IKT srityje	Vykdomi regionui aktualūs biomedicinos ir technologinių mokslų srities moksliniai tyrimai
	Stiprinami įvairių kalbų (įskaitant lietuvių kalbą užsieniečiams), įvairaus lygio ir formos mokymai	Vykdomi užsakomieji inžineriniai tyrimai, keliama pramonės įmonių darbuotojų kvalifikacija
	Rengiami pedagogai miesto ir regiono poreikiams tenkinti	Vykdomi tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityse
	Vakarų Lietuvos regiono (Klaipėdos, Tauragės ir Telšių apskr.) savivaldybių mokytojų kvalifikacijos kėlimas magistrantūros studijose ir edukologijos doktorantūroje	Teikiamos atviros prieigos MTEPI paslaugos
	Laivas „Brabander“ ir kiti laivai naudojami Klaipėdos miesto kadetų mokyklos reikmėms ir savivaldybės renginiuose	Didinamas MTEP rezultatų komercinimo potencialas Jūriniame slėnyje
	Plėtojama regionui svarbi strateginė partnerystė	Vykdoma taikomųjų tyrimų rezultatų sklaida tikslinėms grupėms

Regiono poreikius atitinka Klaipėdos universitete vykdomas mokytojų rengimas, bei jų kvalifikacijos tobulinimas ir perkvalifikavimas. KU yra sukaupęs mokslinį potencialą vaikystės psichologijos ir pedagogikos moksliniuose tyrimuose bei ikimokyklinio ugdymo ir pradinės mokyklos mokytojų rengimo srityje, taip pat atskirų dalykų mokytojų rengime. Galima problema Klaipėdos mieste ir regione, kurios sprendime KU galimybės ribojamos – valstybinis nutarimas rengti mokytojus Vilniuje, Kaune ir Šiauliuose.

Reikšmingą įtaką regionui turi KU ir partnerių vykdoma Jūrinio slėnio programa. Jūrinio slėnio vystymas numatytas ir Klaipėdos miesto strategijoje, kurioje sakoma, kad Slėnis turi atlikti technologijų perdavimo vaidmenį, veikti kaip eksperimentavimo platforma, padėti komercializuoti inovacijas. 2017 metais KU pradėjo veikti JTI, konsoliduojantis jūrinėse kryptyse dirbančius mokslininkus. Šio instituto pagrindinis tikslas: užtikrinti Jūrinio slėnio mokslinės infrastruktūros

funkcionavimą, atvirą prieigą ir mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos paslaugas vidaus ir išorės vartotojams, plėtoti bendradarbiavimą su verslu, paremtą aukšto lygio moksliniais tyrimais ir technologijų vystymu. Sėkmingas šio instituto ir kitų padalinių vystymas ir ilgametė tarptautinio bendradarbiavimo patirtis užtikrina aukštą jūrinių kryptių studijų kokybę, regiono poreikių tenkinimą atliekant specializuotas MTEPI veiklas (pvz., nuolat atliekami regionui aktualūs aplinkos tyrimai, rengiamos geros aplinkos būklės užtikrinimo rekomendacijos, skatinamas žuvininkystės ir akvakultūros sektoriaus vystymas, sudaromos sąlygos specifinių turizmo sričių, inovatyvių verslo šakų vystymui regione ir kt., žr. 6 lentelę).

### 3.3. Valdymo tobulinimas, regiono savivaldybių ir asocijuoto verslo dalyvavimas Klaipėdos universiteto valdyme

Atsižvelgiant į regioninės politikos tikslus bei siekiant optimizuoti vykdomas veiklas, KU keičia Tarybos sudėties struktūrą – į Tarybos sudėtį įtraukiami Klaipėdos, kitų Vakarų Lietuvos savivaldybių atstovai (Klaipėdos universiteto senato 2018 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. Nr. 11-34 „Dėl Klaipėdos universiteto tarybos sudarymo reglamento patvirtinimo“). Tai atsispindi ir šiame Priemonių plane (5 ir 6 lentelėse). 2018 m. balandžio mėn. pradėsianti darbą naujai sudaryta KU Taryba, atsižvelgdama į šį Priemonių planą, taip pat patvirtinusi naująją universiteto strategiją, turės galimybę koreguoti dabartinės universiteto administracijos veiklą arba sudaryti naują vadovų komandą 2018-2019 m.

#### 5. lentelė. Priemonių plano 3-ios krypties realizavimo schema

3. Užtikrinti Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų dalyvavimą KU tarybos sudėtyje
1 veikla
Užtikrinamas regiono savivaldos ir verslo asocijuotų struktūrų dalyvavimas KU tarybos sudėtyje sprendžiant strateginius klausimus, susijusius su regiono gerovės didinimu
Veiklos įgyvendinimo priemonių planas
Viešas konkursas KU personalui nepriklausantiems Tarybos nariams, numatant vietas regiono savivaldybių, verslo asociacijų ir kitų KU partnerių atstovams
Klaipėdos universiteto studentų sąjunga savo nustatyta tvarka skiria KU absolventų atstovą, nepriklausantį KU personalui

Nuosekliai vykdomi administracinės valdymo struktūros pertvarkymai siekiant:

1. Valdymo procesų efektyvumo ir suderinamumo;
2. Veiklos ekonominio efektyvumo;
3. Didesnio prisitaikymo prie nuolat kintančios aplinkos;
4. Atsakomybės už konkrečių veiklų valdymo rezultatus;
5. Sprendimų įgyvendinimo kontrolės;
6. Plėtos ir pokyčių valdymo;
7. Valdymo kokybės.



6 lentelė. Priemonių plano detalizavimas pagal tris veiklos kryptis

Veiklos	Igyvendinimo priemonės	Investicijų šaltinis	Partneriai	Veiklos vykdymo faktą patvirtinantys dokumentai*	Terminas	Atsakingas asmuo (-ys)	Rezultato rodiklis
<b>1. Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant studijų ir mokslo kokybę</b>							
KU struktūros optimizavimas, studijų ir mokslo veiklų koordinavimo efektyvumo didinimas	KU Menų akademija integruojama į Lietuvos muzikos ir teatro akademiją	Papildomų lėšų poreikio nėra	Lietuvos muzikos ir teatro akademija	KU Tarybos nutarimas 2017 m. lapkričio 6 d. Nr. 9N-95	2018 m. III ketvirtis	Rektorius	2018 m. optimizuojama universiteto struktūra: 3 fakultetai ir TSI; 2 mokslo institutai. Reorganizuojama administracija, mažinamas administracinis personalas
	Į vieną padalinį sujungiami: Humanitarinių ir ugdymo mokslų fakultetas ir Socialinių mokslų fakultetas	Papildomų lėšų poreikio nėra	Nėra	KU Tarybos nutarimas 2017 m. lapkričio 27 d. Nr. 9N-98	2018 m. III ketvirtis	Studijų prorektorius	
	Plečiama KU Tęstinių studijų instituto veikla vykdant naujas tęstinių studijų programas	Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, verslo įmonių ir asociacijų lėšos	Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybės, verslo įmonės ir asociacijos	Klaipėdos miesto savivaldybės priemonių planas	2019 m. IV ketvirtis	TSI direktorius	Praplėstas teikiamų tęstinių studijų paslaugų spektras, pagerinta kokybė
	Kuriami kompetencijų centrai žmonių ištekliams telkti, mokslo ir studijų procesams koordinuoti	Papildomų lėšų poreikio nėra	Nėra	Numatomi KU Senato nutarimai	2019 m. IV ketvirtis	Studijų prorektorius, Mokslo ir meno prorektorius	Didesnis mokslo ir studijų kokybės vadybos efektyvumas
	Siekiant aukštesnės studijų kokybės, studijų atitikimo regiono poreikiams ir jų tarptautiškumo bei optimizavimo įtvirtinamo, privalomas socialinių partnerių dalyvavimas studijų programų komitetuose	Papildomų lėšų poreikio nėra	Klaipėdos miesto ir regiono savivalda, aukštosios mokyklos, verslo įmonės	Numatomi Senato nutarimai	2018 m. III ketvirtis	Studijų prorektorius	Atsižvelgiant į Vakarų Lietuvos regiono verslo ir savivaldos poreikius bei jų atstovų rekomendacijas ir ŠMM nustatytus vertinimo kriterijus, sumažintas ISCED 6 lygio studijų programų skaičius iki 20–30
	Atsisakoma siauros specializacijos, mokslingumo vertinimo reikalavimų neatitinkančių studijų programų	Papildomų lėšų poreikio nėra	Klaipėdos miesto ir regiono aukštosios mokyklos	KU Senato nutarimai dėl vykdomų studijų programų sąrašo	2019 m. I ketvirtis	Studijų prorektorius	Vykdomos studijų programos, kurioms įgyvendinti būtini aukšto lygio fundamentiniai ir taikomieji tyrimai
	Studijų planai pertvarkomi pagal modelį 3 m. + 2 m. + 4 m. (bakalauras + magistras + mokslų daktaras)	Papildomų lėšų poreikio nėra	Nėra	KU Senato nutarimai dėl programų trukmės	2018 m. IV ketvirtis	Studijų prorektorius	Didinamas studijų prieinamumas (nелиka 0,5 metų intervalo tarp bakalauro studijų baigimo ir stojimo į magistrantūrą)

Veiklos optimizavimo priemonių planas

				KU Senato 2018 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. 11-43			Trumpinamas studijų laikas pirmoje pakopoje iki 3 m. pagal ŠMM rekomendacijas, ilginamas iki 2 m. antroje pakopoje, taip siekiant studijų efektyvumo
	Formuojama trijų pakopų studijų sistema visose studijų kryptių grupėse	Specialiųjų programų lėšos	KTU, VGTU, ASU, LSMU, VU, VDU, užsienio partneriai (universitetai)	Rengiamos bendradarbiavimo sutartys dėl jungtinių doktorantūrų įgyvendinimo	2019 m. IV ketvirtis	Mokslo ir meno prorektorius, JTGMF dekanas, SvMF dekanas	Mechanikos inžinerijos jungtinė doktorantūra, prisijungiant prie KTU arba VGTU su ASU vykdomos doktorantūros  Tarptautinė slaugos doktorantūros studijų programa
	Kuriamos naujos jungtinės, tarptautinės, dvigubo laipsnio studijos	Specialiųjų programų lėšos	Lappeenranta technologijų universitetas (Suomija), Rygos technikos universitetas, Latvijos jūrų akademija Tartu kolegija (Latvija)	Rengiamos bendradarbiavimo sutartys	2019 m. IV ketvirtis	JTGMF dekanas	Jungtinė magistrantūros studijų programa „Laivų projektavimas ir statyba“ (120 ECTS) Jungtinė Baltijos šalių magistrantūros programa „Radiografija“ (120 ECTS)
		Specialiųjų programų lėšos	Kijevo nacionalinio Taraso Ševčenkos universiteto Istorijos fakultetas	Vyksta derybos	2019 m. IV ketvirtis	BRIAI direktorius	Jungtinė istorijos magistrantūros studijų programa „Vidurio ir Rytų Europos istorija“
Studijų kokybės gerinimas, siekiant mokslo ir studijų sinergijos	Aktyvesnis studentų įtraukimas į mokslinius projektus	Vykdomų mokslo projektų lėšos	Nėra	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Veikla įgyvendinama nuolat	Projektų vadovai, studijų programų vadovai	Projektuose dirbančių II-III pakopos studentų skaičius – ne mažiau kaip 15 per metus.
	Studijų programos vykdomos mokslo institute	Papildomų lėšų poreikio nėra	Nėra	Visų pakopų studijos jau vykdomos KU Baltijos jūros regiono istorijos ir archeologijos institute. KU Rektoriaus įsakymas dėl Ekologijos ir aplinkotyros doktorantūros studijų vykdymo Jūros tyrimų institute	2019 m. IV ketvirtis	Studijų prorektorius, Mokslo ir meno prorektorius	Didesnis mokslo ir studijų kokybės vadybos efektyvumas
	Sutelkiamas ir stiprinamas studijose dalyvaujančių mokslininkų potencialas	Papildomų lėšų poreikio nėra	Nėra	Terminuotos darbo sutartys su kviestiniais dėstytojais	2019 m. IV ketvirtis	Akademiinių padalinių vadovai,	90 proc. dėstytojų yra aktyvūs mokslininkai arba praktikai

						programų vadovai	
Tarpautinio lygio mokslo kokybės užtikrinimas	Tikslingai rengiamas mokslinis personalas, keliami kvalifikacija, užtikrinant ilgalaikių mokslinių tyrimų temų tęstinumą ir kryptingą plėtrą	Vykdomų mokslo projektų lėšos, doktorantūros lėšos, specialiųjų programų lėšos	Vykdomų mokslo projektų partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Nuolatinė veikla	Doktorantūros komitetai, mokslinių padalinių vadovai	Ne mažiau kaip 80 proc. apsigynusių doktorantų lieka dirbti KU
	Pritraukiami tarptautinio lygio mokslininkai ir tyrėjai	Vykdomų mokslo projektų lėšos, specialiųjų programų lėšos (Marie Skłodowska-Curie, Fulbright ir pan.), Klaipėdos miesto savivaldybės lėšos	Akademinių padalinių tarptautiniai partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė), Klaipėdos miesto savivaldybės priemonių planas	Nuolatinė veikla	Padalinių vadovai, mokslinių tyrimų grupių vadovai	Į KU atvykstančių tarptautinio lygio mokslininkų ir tyrėjų skaičiaus didėjimas 10 proc. kasmet
	Dalyvaujama tarptautiniuose konsorciuose	Vykdomų mokslo projektų lėšos, COST veiklos	Vykdomų mokslo projektų partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Nuolatinė veikla	Padalinių, projektų vadovai	Nacionalinių ir tarptautinių projektų pajamų ir skaičiaus augimas 10 proc.
	Mokslinių publikacijų tarptautiškumo didinimas	Specialiųjų programų lėšos	Nėra	KU Senato 2018 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. 11-36 „Dėl mokslinės veiklos organizavimo Klaipėdos universitete“	2019 m. IV ketvirtis	Mokslo ir meno prorektorius	Mokslo skatinimo fondo biudžeto didinimas po 10 proc. per metus; Tarpautinių publikacijų skaičiaus augimas po 10 proc. per metus; Iki 2019 m. pabaigos bent dviejų KU leidžiamų mokslo žurnalų įtraukimas į WoS duomenų bazę ir bent trijų įtraukimas į Scopus duomenų bazę, užtikrinant, kad ne mažiau kaip 30 proc. publikacijų autorių bus užsienio šalių mokslininkai
	Dalyvaujama tarptautiniuose infrastruktūros tinkluose	Valstybės lėšos (narys valstybės lygmeniu)	LEI, GTC, VU	Rengiama asocijuotos narys sutartis	2019 m. IV ketvirtis	H. Umgiesser	Dalyvavimas DANUBIUS-RI (ESFRI dalis, skirta didelių upių ir jūros sistemų tarpdalykiniams tyrimams)
	Organizuojami tarptautiniai mokslo renginiai	Partnerių ir rėmėjų lėšos, mokslo renginių dalyvio mokesčiai	Tarptautiniai ir nacionaliniai renginių organizavimo partneriai	<a href="http://balticvalley.lt/baltic2018/">http://balticvalley.lt/baltic2018/</a> <a href="http://apc.ku.lt/geese/">http://apc.ku.lt/geese/</a>	2018 m. I–II ketvirčiai	Jūros tyrimų institutas	2018 metai: 2 tarptautinės konferencijos (THE 18TH CONFERENCE OF GOOSE SPECIALIST GROUP 2018-03-27/30, 7th IEEE/OES Baltic Symposium 2018-06-12/15)

		Verslo įmonių paramos lėšos, kiti šaltiniai	Herder-Institut für historische Ostmitteleuropaforschung		2018 m. balandžio 18–20 d.	KU BRIAI	Tarptautinė konferencija: Städtetekturen im Baltikum. Vom Mittelalter bis zum 20. Jahrhundert
		Klaipėdos miesto savivaldybės Lietuvos valstybės atkūrimo 100-mečio minėjimo programos lėšos	Klaipėdos miesto savivaldybė, Lietuvos istorijos institutas, Tomo Mano kultūros centras		2018 m. rugsėjo 20–21 d.	KU BRIAI	„Atvirumas pasauliui ir moderniosios Tautos gimimas rytiniame Baltijos Jūros regione“. Dviejų dienų tarptautinė mokslinė konferencija. 2019 m. bus išleistas Lietuvos valstybės 100-mečiui skirtas tarptautinis straipsnių rinkinys anglų ir lietuvių kalbomis
Talentų pritraukimas ir išlaikymas, taip užtikrinant aukštos kvalifikacijos darbuotojų kritinę masę	Aktyviau dalyvaujama podoktorantūros stažuotių programose	Specialiųjų programų lėšos	Akademinių padalinių nacionaliniai ir tarptautiniai partneriai	Podoktorantūros stažuotių sutartys	2019 m. IV ketvirtis	Akademinių padalinių vadovai	Per 2018–2019 m. du išvykstantys ir du atvykstantys į KU stažuotojai
	Sukurta ir įveiklinta virtualaus mobilumo platforma	Tarptautinio projekto lėšos (SB FOCUS)	Projekto partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	2019 m. IV ketvirtis	Informacinių sistemų ir technologijų centras	Virtualaus mobilumo platforma mėlynųjų biotechnologijų ir pakrančių turizmo studijoms. Skaitmeninio mokymo sistemos kursai vartotojams
	Suderinamas lyčių atstovavimas jūros mokslų ir technologijų srities studijose (merginų, moterų pritraukimas į jūros mokslų ir technologijų studijas)	Vykdomas „Horizon 2020“ projektas „Baltic Gender“ (2016–2019)	Projekto partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	2019 m. IV ketvirtis	JTGMF direktorė, JTI	Parengtas lyčių lygybės planas
	Skatinamas studentų pritraukimas iš Rytų partnerystės šalių, ypač Ukrainos ir Baltarusijos	Mokestis už studijas	LR Užsienio reikalų ministerija	Senato patvirtintas priėmimas į tris studijų programas rusų kalba („Europos istorija“; „Psichologija“ ir „Informatika“)	2018 m. II ketvirtis	Studijų prorektorius	Pritraukta ne mažiau kaip 30 užsienio studentų per metus
				KU Senato 2017 m. gruodžio 14 d. nutarimas Nr. 11-30 LR URM 2018-02-02 raštas Nr. (19.2.1)3-483 KU Studijų prorektoriumi			

<p>Studijų tarptautiškumo didinimas pritraukiant talentus iš užsienio šalių į Vakarų Lietuvos regioną</p>	<p>Mokestis už studijas ir specialiųjų programų lėšos</p>		<p>Klaipėdos miesto proveržio strategija: „Klaipėda 2030: vizija, vystymosi scenarijus ir strateginės kryptys“ – 2017 m. lapkritis  KU Senato 2017 m. gruodžio 14 d. nutarimas Nr. 11-30</p>	<p>2019 m. II ketvirtis</p>	<p>Studijų prorektorius, Senato pirmininkas ir akademinį padalinių vadovai</p>	<p>Nuo 2019 m. ne mažiau kaip 50 proc. KU studijų programų greta lietuvių kalbos vykdyti ir užsienio kalbomis (bent viena iš trijų: anglų, rusų ir vokiečių). Pasiiekti, kad 2025 m. ne mažiau kaip 10 proc. KU studentų būtų užsieniečiai, nuo 2030 m. ne mažiau kaip 15 proc. KU studentų – užsieniečiai</p>
<p>Įkuriama Sveikatos mokykla</p>	<p>Projektinės lėšos</p>	<p>Vakarų Lietuvos regiono savivaldybės, sveikatos priežiūros įstaigos, Klaipėdos miesto mokyklos</p>	<p>Bendradarbiavimo sutartys</p>	<p>2019 m. III ketvirtis</p>	<p>SvMF dekanas</p>	<p>Įkurta Sveikatos mokykla, parengtos ugdymo programos, skatinamas studentų pritraukimas į KU</p>
<p>Talentingiems studentams steigiamos Klaipėdos miesto savivaldybės stipendijos</p>	<p>Klaipėdos miesto savivaldybės lėšos</p>	<p>Klaipėdos miesto savivaldybė</p>	<p>Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos sprendimas „Dėl Klaipėdos miesto savivaldybės stipendijų gabiems ir talentingiems Klaipėdos aukštųjų mokyklų į kurso studentams skyrimo nuostatų patvirtinimo“ 2017 m. gruodžio 21 d. Nr. T2-336  <a href="https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/dda67230e71211e7acd7ea182930b17f">https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/dda67230e71211e7acd7ea182930b17f</a></p>	<p>2018 I ketvirtis</p>	<p>Studijų prorektorius</p>	<p>40 stipendijų per metus geriausiems Klaipėdos aukštųjų mokyklų studentams</p>

Veiklos	Igyvendinimo priemonės	Investicijų šaltinis	Partneriai	Veiklos vykdymo faktą patvirtinantys dokumentai*	Terminas	Atsakingas asmuo/ys	Rezultato rodiklis
<b>2. Prisidėti prie regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo</b>							
I inovacijas orientuotos švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistemos kūrimas	Kuriama bendradarbiavimo sistema, sutelkianti akademinę bendruomenę, savivaldos institucijas, verslą ir investuotojus	Papildomų lėšų poreikio nėra	Lietuvos ir užsienio institucijos pagal kompetencijas	Klaipėdos miesto proveržio strategija: „Klaipėda 2030: vizija, vystymosi scenarijus ir strateginės kryptys“ – 2017 m. lapkritis (p. 6)	2019 m. III ketvirtis	Rektorius	Parengtos bendradarbiavimo sutartys
Talentų ugdymas ir specialistų regionui rengimas	Steigiamas Gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, matematikos mokslų ir kūrybiškumo ugdymo STEAM centras	Lėšos infrastruktūrai: 01.1.1-CPVA-V-701 priemonė „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų raidos infrastruktūros plėtra ir integracija į europines infrastruktūras“ veiklai „Mokiniamis pritaikytų gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos ir matematikos tyrimų ir eksperimentinės veiklos atviros prieigos centrų sukūrimas“ (valstybės planavimas)	Klaipėdos miesto savivaldybė, Palangos miesto savivaldybė, Klaipėdos rajono savivaldybė, Klaipėdos pramonininkų asociacija	Sutartis BS-N-009	2019 m. IV ketvirtis	JTGMF dekanas	Įkurtas STEAM centras, parengtos ugdymo programos, skatinamas studentų pritraukimas į KU
	Steigiama universitetinė KU gimnazija	Papildomų lėšų poreikio nėra	Žemynos gimnazija, Vakarų Lietuvos regiono savivaldybės, verslo ir socialiniai partneriai	Klaipėdos miesto savivaldybės priemonių planas; rengiama sutartis	2018 m. II ketvirtis	Žemynos gimnazijos direktorė, Studijų prorektorius, JTGMF dekanas	Skatinamas studentų pritraukimas į KU
	Steigiamos universitetinės klasės Klaipėdos gimnazijose	Būtinis lėšos dėstytojams sumokėti už pamokas / paskaitas mokyklose	Baltijos gimnazijoje – inžinerinės; Vytauto Didžiojo gimnazijoje – humanitarinės		Bendradarbiavimo sutartys	2018 m. III ketvirtis	JTGMF dekanas, HUMF dekanas

Steigiama profesinė magistrantūra ir pramoninė doktorantūra	Specialiųjų programų lėšos	Verslo įmonės	Bendradarbiavimo su verslu sutartis; Verslo įmonių kreipimasis į KU dėl pramoninės doktorantūros poreikio	2019 m. IV ketvirtis	Studijų prorektorius, Mokslo ir meno prorektorius	Sukurtos naujos arba pertvarkyta dalis esamų programų į profesinės magistrantūros ir pramoninės doktorantūros programas (atsižvelgiant į Mokslo ir studijų įstatymo pakeitimą)
Teikiami neformaliojo ugdymo mokymai vaikams ir jaunimui Jaunųjų mokslininkų mokykloje	LMA projekto „Nacionalinės mokslo populiarinimo sistemos plėtra ir įgyvendinimas“ lėšos	VšĮ „Kino pavasaris“, VšĮ „Mokslas ir inovacijos visuomenei“, Baltijos pažangių technologijų institutas, VDU, VGTU, VU	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	2016-05-20–2019-05-20	V. Denisov	Sukurta ilgalaikė koordinuota ir efektyvi mokslo populiarinimo sistema, 7 interaktyvūs elektroniniai leidiniai
KU studentai ir mokslininkai skatinami vykdyti tyrimus Klaipėdos miestui ir Vakarų Lietuvos regionui aktualiomis temomis	Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių lėšos	Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybės	Klaipėdos regiono savivaldybių tarybų patvirtinti strateginiai veiklos planai	2019 m. IV ketvirtis	Studijų prorektorius	Kasmet atrenkamos ir skiriamos premijos už geriausius mokslinius darbus (ne mažiau 5 premijų)
Savivaldybių ir joms pavaldžių įstaigų darbuotojams, verslo atstovams, pedagogams sudaromos galimybės tobulinti savo kvalifikaciją KU	Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių lėšos, verslo įmonių ir asociacijų lėšos	Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybės, verslo įmonės ir asociacijos	Klaipėdos regiono savivaldybių tarybų patvirtinti strateginiai veiklos planai	2019 m. IV ketvirtis	Studijų prorektorius	Prireikus kvalifikacijos tobulinimo kursai organizuojami kasmet
Plėtojamas neformalusis suaugusiųjų švietimas: tobulinamos suaugusiųjų švietėjų kompetencijos IKT srityje	Erasmus+ projekto AAA-StepUp2-ICT lėšos	Vykdomo projekto partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	2019 m. IV ketvirtis	I. Zubrickienė	Parengta didaktinė priemonė, modulinė mokymų programa, atviriųjų švietimo išteklių ir bendruomenės platforma
Stiprinami įvairių kalbų (įskaitant lietuvių kalbą užsieniečiams), įvairių lygių ir formų mokymai	Vykdomų projektų lėšos	Verslo įmonės, regiono savivaldybės	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	Kalbų ir socialinės edukacijos centras	Įgytos lietuvių kalbos ir kultūros žinios bei gebėjimai, ne mažiau kaip 50 žmonių per metus
Rengiami pedagogai miesto ir regiono poreikiams tenkinti	Būtinasis finansavimas iš valstybės biudžeto	Vytauto Didžiojo universitetas	Sutartis su VDU	2018 m. II ketvirtis	L. Dromantienė, I. Zubrickienė	Kasmet vykdomas profesines pedagogikos studijas parengiama 15 pedagogų
Vakarų Lietuvos regiono (Klaipėdos, Tauragės ir Telšių apskr.) savivaldybių mokytojų kvalifikacijos kėlimas magistrantūros studijose ir edukologijos doktorantūroje	Būtinasis finansavimas iš valstybės biudžeto ir Vakarų Lietuvos regiono savivaldybių	Vakarų Lietuvos regiono savivaldybės	Lietuvos Respublikos Seimo 2017 m. liepos 11 d. nutarimu Nr. XIII-627 patvirtintos „Bendrojo ugdymo mokyklos kaitos gairės“ (§ 14.2. ir § 16.1.)	2018 m. IV ketvirtis	Studijų prorektorius, Mokslo ir meno prorektorius	Nuo 2019 m. kasmet į įvairias magistrantūros studijų programas KU priimama ne mažiau kaip 10 Vakarų Lietuvos savivaldybių švietimo institucijose dirbančių pedagogų. Į edukologijos doktorantūrą – po 1 pedagoga praktika

							Pakoreguota priėmimo į magistrantūrą KU tvarka, sudarant palankesnes sąlygas studijuoti mokytojams
	Laivas „Brabander“ ir kiti laivai naudojami Klaipėdos miesto kadetų mokyklos reikmėms ir savivaldybės renginiuose	Pagal patvirtintą mokymo programą, Klaipėdos miesto savivaldybės perkamos paslaugos	Klaipėdos miesto savivaldybė	Klaipėdos miesto savivaldybės strateginis veiklos planas	2019 m. IV ketvirtis	Rektorius	Pagerėjęs universiteto veiklų žinomumas
	Plėtojama regionui svarbi strateginė partnerystė	Vykdomų projektų ( <i>Erasmus + KA2</i> strateginės partnerystės projektai, <i>Nord Plus</i> projektai, <i>CaSYPot</i> ) lėšos	Vykdomų partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	Padalinių vadovai, projektų vadovai	Išplėtotą regionui svarbi partnerystė, pakelta specialistų kvalifikacija
Specializuotų MTEPI veiklų vykdymas	Nuolat atliekami regionui aktualūs aplinkos tyrimai, rengiamos rekomendacijos, kaip užtikrinti gerą jos būklę	Vykdomų mokslo projektų lėšos ( <i>Ecopotential</i> , <i>Ecoserve</i> , <i>Retro</i> , <i>Coastwise</i> ; <i>LiveLagoons</i> , <i>NitFix</i> , <i>Inbalance</i> , <i>Micropoll</i> , <i>Cocoa</i> , <i>Inform</i> , <i>Eomores</i> , <i>BSCP</i> , <i>PatCHY</i> , <i>Chemsar</i> , <i>Morpheus</i> )	Vykdomų partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	Padalinių vadovai, projektų vadovai	Identifikuotos ekosisteminės paslaugos, parengtos jų gerinimo priemonės; parengtos aplinkos kokybės stebėsenos ir gerinimo priemonės. Kiti rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse
	Sudaromos inovatyvių verslo šakų vystymo regione sąlygos	Vykdomų mokslo projektų ( <i>Baltic Organic</i> , <i>Eualgae</i> , <i>ELMAR</i> ) lėšos. Pateikta paraiška <i>Cyanoplus</i>	Vykdomų partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	Padalinių vadovai, projektų vadovai	Nauji produktai ir technologijos ekologiškai gamybai, biotechnologijoms, židinei ekonomikai. Kiti rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse
	Sudaromos specifinių turizmo sričių vystymo regione sąlygos	Vykdomų mokslo projektų ( <i>Retrout</i> , <i>Catch</i> , <i>Baltic Pass</i> , <i>SB Nature Guide Network</i> , <i>BalticRIM</i> ) lėšos	Vykdomų partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	Padalinių vadovai, projektų vadovai	Naujos turizmo galimybės regione. Kiti rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse
	Skatinamas žuvininkystės ir akvakultūros sektoriaus vystymas regione	Vykdomų mokslo projektų lėšos. <i>Retrout</i> , <i>Catch</i> , <i>Lamprey</i> , Aplinkos ministerijos užsakovieji darbai	Vykdomų partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	Padalinių vadovai, projektų vadovai	Pagrįstas tvarus gamtos išteklių naudojimas. Kiti rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse



Vykdomi užsakomieji archeologiniai moksliniai tyrimai	Ūkiskaitinių projektų lėšos	Klaipėdos miesto ir regiono verslo įmonės bei įstaigos	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	BRIAI	Rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse. Universiteto finansinio tvarumo didinimas, mokslo ir verslo ryšių puoselėjimas; 2018–2020 m. užsakomųjų darbų sutarčių galima aprėptis: iki 300 000 eurų
Vykdomi regionui aktualūs humanitarinių ir socialinių mokslų srities moksliniai tyrimai	Mokslo projektų (KLP-ATMINTIS, LIP-081/2016, S-MOD-17-14/JVS BS-250000-405, K-7/2017, MIP-021, CHIBOW, NVSTLA, UŽPELKIAI, Re.Coasts&People) lėšos	Vykdomų projektų partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	Padalinių vadovai, projektų vadovai	Pranešimai mokslinėse konferencijose, mokslinės publikacijos. Kiti rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse
Vykdomi regionui aktualūs biomedicinos ir technologijos mokslų srities moksliniai tyrimai	Projekto „Professional Competence in Nursing“ (PROCOMPnurse) lėšos Projekto „Funkcinės diagnostikos sistema, pagrįsta stipininės arterijos sfigmogramų matavimu ir analize projektas“ lėšos	Vykdomų projektų partneriai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	Padalinių vadovai, projektų vadovai	Rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse
Vykdomi užsakomieji inžineriniai tyrimai, keliami pramonės įmonių darbuotojų kvalifikacija	Ūkiskaitinių projektų lėšos	Tyrimų užsakovai – verslo įmonės	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	Padalinių vadovai, projektų vadovai	Rezultatai – kaip numatyta projektų sutartyse. Universiteto finansinio tvarumo didinimas, mokslo ir verslo ryšių stiprinimas; 2018–2020 m. užsakomųjų darbų sutarčių galima aprėptis – iki 100 000 eurų
Vykdomi tiksliniai moksliniai tyrimai sumamos specializacijos srityse	Vykdomo LMT projekto 01.2.2-LMT-K-718-01-0081 „Žalioji uostas“ lėšos	Klaipėdos uosto krovos kompanijos – kaip naudos gavėjai	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	2017.10–2021.09	A. Andziulis	Sukurtas inovatyvus jūrinių konteinerių krovos metodas, paspartinantis krovą ir didinantis uosto konkurencingumą
Teikiamos atviros prieigos MTEPI paslaugos	Ūkiskaitinių projektų lėšos	Tyrimų užsakovai – verslo įmonės	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	Projektinė veikla vykdoma nuolat	Jūros tyrimų institutas	Universiteto finansinio tvarumo didinimas, mokslo ir verslo ryšių puoselėjimas; 2018–2020 m. užsakomųjų darbų sutarčių galima aprėptis – iki 500 000 eurų

	Didinamas MTEP rezultatų komercinimo potencialas Jūriniame slėnyje	Vykdomo projekto Nr. 01.2.2-CPVA-K-703-01-0016 lėšos	Baltijos regiono verslo įmonės	KU vykdomų projektų sąrašas (8 lentelė)	2018–2020 metai	V. Vaitkevičienė	10 % MTEP sutarčių piniginės vertės padidėjimas
	Vykdoma taikomųjų tyrimų rezultatų sklaida tikslinėms grupėms	8000 Eur Partnerių ir rėmėjų (Klaipėdos regiono savivaldybių ir verslo subjektų, dalyvių) lėšos	Klaipėdos regiono savivaldybės, asociacija „Baltijos slėnis“	<a href="http://apc.ku.lt/">http://apc.ku.lt/</a>	2018 m. II ketvirtis	Jūros tyrimų institutas	11-oji mokslinė-praktinė konferencija „Jūros ir krantų tyrimai“. Tematika: mokslo ir taikomojo pobūdžio tyrimų pajūrio regiono problemoms nagrinėti bei spręsti pristatymas, diskusijos. Dalyviai: mokslo, pajūrio regiono savivaldos, verslo, saugomų teritorijų ir kitų suinteresuotų institucijų atstovai. Planuojamas dalyvių skaičius – 100

Veiklos	Igyvendinimo priemonės	Investicijų šaltinis	Partneriai	Veiklos vykdymo faktą patvirtinantys dokumentai*	Terminas	Atsakingas asmuo(-ys)	Rezultato rodiklis
<b>3. Užtikrinti Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų dalyvavimą KU Tarybos sudėtyje</b>							
Užtikrinamas regiono savivaldos ir verslo asocijuotų struktūrų dalyvavimas KU Tarybos sudėtyje sprendžiant strateginius klausimus, kurie susiję su regiono gerovės užtikrinimu	Viešas konkursas KU personalui nepriklausantiems Tarybos nariams, numatant vietas regiono savivaldybių, verslo asociacijų ir kitų KU partnerių atstovams	Papildomų lėšų poreikio nėra	Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybės, verslo įmonės, asociacijos, kiti universiteto partneriai	Klaipėdos universiteto Senato 2018 m. sausio 18 d. nutarimas Nr. 11-34 „Dėl Klaipėdos universiteto Tarybos rinkimų reglamento patvirtinimo“	2018 m.	Senato pirmininkas	Taryboje po vieną vietą skiriama: - -regiono savivaldybėms; - -verslo asociacijoms; - -kitiems KU partneriams
	Klaipėdos universiteto Studentų sąjunga savo nustatyta tvarka skiria KU absolventų atstovą, nepriklausantį KU personalui					Senato pirmininkas	Viena vieta Taryboje skiriama KU absolventų atstovui

### 3.4. Žmogiškųjų išteklių valdymas

KU 2018 m. sausio 1 d. dirbo 1015 darbuotojų. Biudžeto lėšomis (valstybės asignavimai) yra finansuojamas 556 dėstytojų ir mokslo darbuotojų darbo užmokestis (7 lentelė). 59 proc. dėstytojų yra mokslų daktarai (280 mokslo daktarų, iš jų vizituojuojantys – 60). Menų akademijos prijungimas prie LMTA mokslo daktarų skaičiaus reikšmingai nekeičia.

KU vykdomų projektų lėšomis yra finansuojamas 35 mokslo darbuotojų darbo užmokestis, daugiausia – biomedicinos mokslų srityje (8 lentelė).

**7 lentelė.** Biudžeto lėšomis (valstybės asignavimai) finansuojamas KU akademinis personalas (pagal mokslo sritis)

Pareigybės	Iš viso (žmonių)	Iš viso (etatai)	Mokslo sritis											
			Biomedicinos mokslai		Fiziniai mokslai		Humanitariniai mokslai		Meno studijų sritis		Socialiniai mokslai		Technologijos mokslai	
			Žmonių skaičius	Etatai	Žmonių skaičius	Etatai	Žmonių skaičius	Etatai	Žmonių skaičius	Etatai	Žmonių skaičius	Etatai	Žmonių skaičius	Etatai
Jaunesnysis mokslo darbuotojas	11	7,50	4	2,50	0	0,00	3	1,75	1	0,25	1	1,00	2	2,00
Mokslo darbuotojas	22	17,25	12	9,75	1	0,50	3	2,00	0	0,00	1	0,75	5	4,25
Vyresnysis mokslo darbuotojas	20	17,80	5	4,55	2	1,75	9	7,25	0	0,00	2	2,50	2	1,75
Vyriausiasis mokslo darbuotojas	26	21,09	10	4,85	3	2,25	9	9,00	0	0,00	3	3,49	1	1,50
<b>Suma</b>	<b>79</b>	<b>63,64</b>	<b>31</b>	<b>21,65</b>	<b>6</b>	<b>4,50</b>	<b>24</b>	<b>20,00</b>	<b>1</b>	<b>0,25</b>	<b>7</b>	<b>7,74</b>	<b>10</b>	<b>9,50</b>
Asistentas	74	28,90	16	5,11	5	1,37	8	2,18	9	4,30	31	13,82	5	2,12
Lektorius be dr.	131	66,02	33	12,59	6	4,32	9	5,09	19	9,20	35	19,23	24	11,94
Lektorius su dr.	46	25,09	5	2,4	4	1,25	6	5,1	2	0,45	27	14,54	7	4,95
Docentas	144	110,82	19	11,20	13	7,60	18	11,15	29	18,85	45	46,07	20	15,95
Profesorius	82	69,33	15	9,74	9	6,24	13	9,50	11	9,15	24	25,55	10	9,15
<b>Suma</b>	<b>477</b>	<b>300,16</b>	<b>88</b>	<b>41,04</b>	<b>37</b>	<b>20,78</b>	<b>54</b>	<b>33,07</b>	<b>70</b>	<b>41,95</b>	<b>162</b>	<b>119,21</b>	<b>66</b>	<b>44,11</b>
<b>IŠ VISO UNIVERSITETE PAGAL SRITIS:</b>	<b>556</b>	<b>363,80</b>	<b>119</b>	<b>62,69</b>	<b>43</b>	<b>25,28</b>	<b>78</b>	<b>53,07</b>	<b>71</b>	<b>42,20</b>	<b>169</b>	<b>126,95</b>	<b>76</b>	<b>53,61</b>

**8 lentelė.** Projektinėmis lėšomis finansuojamas KU akademinis personalas (pagal mokslo sritis)

Pareigybės	Iš viso (žmonių)	Iš viso (etatai)	Mokslo sritis											
			Biomedicinos mokslai		Fiziniai mokslai		Humanitariniai mokslai		Meno studijų sritis		Socialiniai mokslai		Technologijos mokslai	
			Žmonių skaičius	Etatai	Žmonių skaičius	Etatai	Žmonių skaičius	Etatai	Žmonių skaičius	Etatai	Žmonių skaičius	Etatai	Žmonių skaičius	Etatai
Jaunesnysis mokslo darbuotojas	23	17,90	13	10,27	3	3,44	2	1,04	0	0,00	0	0,45	5	2,70
Mokslo darbuotojas	4	8,09	3	5,02	0	0,95	1	0,97	0	0,00	0	0,00	0	1,15
Vyresnysis mokslo darbuotojas	5	8,15	2	2,83	1	1,85	1	1,70	0	0,00	1	1,30	0	0,47
Vyriausiasis mokslo darbuotojas	3	5,04	0	1,94	0	0,15	2	1,93	0	0,00	1	0,72	0	0,30
<b>Suma</b>	<b>35</b>	<b>39,18</b>	<b>18</b>	<b>20,06</b>	<b>4</b>	<b>6,39</b>	<b>6</b>	<b>5,64</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>2</b>	<b>2,47</b>	<b>5</b>	<b>4,62</b>

Kadangi šiuo metu vyksta akademinė padalinių pertvarka, orientuota į mokslo ir studijų kompetencijų stiprinimą, KU žmogiškieji ištekliai įvertinami, plėtojami ir telkiami pagal mokslo sritis ir studijų kryptis. Pirmiausia šalies mastu telkiamas potencialas pasirinktose prioritetinėse kryptyse. Atsižvelgiant į KU specializaciją būtina padidinti mokslo daktarų skaičių technologijos moksluose.

Akademinio personalo ugdymui principinę reikšmę turi KU doktorantūros – studijuoja 82 doktorantai. Disertacijos taip pat ginamos kituose Lietuvos ir užsienio universitetuose (pav., Suomijoje apgintos 7 disertacijos). Tačiau kasmet apginamų disertacijų skaičius (vidutiniškai 10 per metus) tik iš dalies tenkina universiteto poreikius. Todėl numatoma parengti dvi naujas doktorantūros studijų programas, ypatingą dėmesį skiriant technologijos mokslų doktorantūros plėtrai.

Akademinio ir administracinio personalo kompetencijų ugdymui pasitarnauja Erasmus + programa.

Mokslininko, dėstytojo profesijų nepopuliarumas yra didelė kliūtis rengiant aukščiausios kvalifikacijos mokslininkus ir dėstytojus. Todėl svarbia, nors jau ir iš dalies pavėluota, priemone tampa akademinų darbuotojų atlyginimų neatidėliotinas ir žymus didinimas.

### **3.5. Projektinės veiklos**

KU yra sukaupęs didelę projektinės veiklos patirtį, pirmiausia jūrinės specializacijos ir jūrinio regiono (Klaipėdos jūrinės metropolijos) formavimo ir valdysenos, taip pat bendradarbiavimo su kaimyniniais užsienio kryptyse. Šios patirties pritaikymas ir plėtojimas turi tiesioginės įtakos mokslinių tyrimų ir studijų kokybei, taip pat regiono raidai ir paties KU žmonių išteklių telkimui (išlaikymui) ir finansiniam tvarumui. Šiuo metu KU įgyvendinami 58 projektai, kurių 2018 m. biudžetas 6,4 mln. Eur.

Pajamas svariai papildo projektai MTEP srityje:

- 1,6 mln. Eur skirta infrastruktūrai projekte „JŪRA II etapas“;
- 2,36 mln. Eur numatyta 4-iems MTEP projektams pagal priemonę "Mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą“;
- 695,66 tūkst. Eur. numatyta SMART projektui "Tiksliniai moksliniai tyrimai sumaniosios specializacijos srityje“;
- 699,76 tūkst. Eur vertės projektui skirtas ES finansavimas, pagal MTEP priemonę „MTEP rezultatų komercinimo potencialo didinimas jūriniame slėnyje“.

2015 m. pradėtų MTEP projektų (be infrastruktūros ir studijų) vertė 1 516,6 tūkst. Eur, 2016 m. – 1 956,2 tūkst. Eur, o 2017 m. – 6 967,95 tūkst. Eur (plačiau 8 lentelėje), 2018–2019 m. planuojama MTEP projektų už maždaug 4–6 mln. Eur (be to, kiekvienais metais KU laivynas ir uždirba daugiau nei po 1 mln. Eur). Projektai yra tęstiniai: iš 58 projektų 17 projektų (3 160,724 tūkst. Eur) bus vykdomi iki 2021 m., 10 projektų (4 740,85 tūkst. Eur) – iki 2022 m., 1 – iki 2023 m. (500 tūkst. Eur), dar 3 yra neterminuoti. Tai ženkliai prisideda prie KU ilgalaikio finansinio tvarumo užtikrinimo bei mokslinių tyrimų, kuriais grindžiamos studijos, plėtojimo.

Detali informacija apie KU projektines veiklas 2018-2019 metais pateikta 2 priede.

### **3.6. Infrastruktūros optimizavimas**

Siekiant sukurti modernią ir atvirą mokslo ir studijų aplinką nuolat atnaujinama infrastruktūra. Kiekvienais metais identifikuojami pastatai, kuriems būtinos investicijos. KU valdomas nekilnojamasis turtas skirstomas į tris grupes:

1. KU dispozicijoje liekantis turtas;
  - a) turtas, kuriam sutvarkyti ir pritaikyti naujoms reikmėms reikalingos skubios investicijos;
  - b) turtas, kurio remontas nėra skubus ir prioritetinis;
  - c) nauji arba jau renovuoti nekilnojamojo turto objektai, kuriems investicijų poreikio nėra;
2. Turtas, perduodamas Lietuvos muzikos ir teatro akademijai;
3. Turtas, perduodamas Turto bankui su tikslu parduoti ir reinvestuoti į KU infrastruktūrą.

Šiuo metu KU pavaldume yra 21 statinys (3 priedas), iš kurių septyniems būtinos papildomos investicijos, kurių bendra vertė 4 007 tūkst. Eur. Optimizuojant turimą infrastruktūrą, 7 statiniai bus parduoti arba planuojami parduoti, perduodant juos Turto bankui. Šiuo atveju investicijų poreikio nėra, išskyrus išlaidas patirtas standartinių pardavimo procedūrų metu pagal nustatytus įkainius.

2018 m. vasario mėn. užbaigta mokslinių laboratorijų pastato statyba, finansuojama ES lėšomis. Įgyta ir sumontuota per 80 proc. laboratorijų įrangos. Laboratorinės įrangos pilnam sukomplektavimui papildomai reikia 672,17 tūkst. Eur be PVM. Pateiktas papildomo finansavimo prašymas atsakingoms institucijoms.

2018-2019 m. naujų pastatų statyba nenumatoma.

### 3.7. Finansinis tvarumas

Pajamas ir išlaidas KU tvarko pagal nustatyta tvarka patvirtintas sąmatas. Darbo užmokesčiui tenka apie 42 proc.; stipendijoms – 1,1 proc.; sandoriams su materialiuoju ar nematerialiuoju turtu – 41 proc.; kitoms išlaidoms – 16 proc. Pagal veiklų sritis, studijoms tenka 52 proc., mokslinei veiklai – 48 proc.

KU pajamas sudaro valstybės biudžeto lėšos, pajamos iš užsakomosios mokslinės veiklos, ūkinės veiklos ir teikiamų paslaugų, lėšos, gautos iš tarptautinių ir kitų fondų bei organizacijų, studentų studijų įmokos ir kitos teisėtai įgytos lėšos (9 lentelė).

KU finansinis tvarumas yra / bus užtikrinamas:

- efektyviai panaudojant valstybės biudžeto asignavimus;
- pajamas iš studijų, ypatingą dėmesį skiriant užsienio studentų pritraukimui;
- gaunant nacionalinių ir tarptautinių mokslo/studijų projektų lėšas;
- gaunant pajamas už ūkiskaitines veiklas;
- vykdant bendrus projektus su regiono savivalda;
- teikiant paslaugas verslui.

Priemonių plane (6 lentelė) prie kiekvienos priemonės įvardintas galimas finansavimo šaltinis bei investicijų poreikis, jeigu pagal veiklos pobūdį šiame etape yra galimybė identifikuoti lėšų poreikį.

9 lentelė. KU 2018-2019 m. pajamų planas

Eil. Nr.	PAJAMOS	2018 m. planas	2019 m. planas	Pokytis proc.
	2017 m. likutis	201,8		
1.	<b>Valstybės asignavimai:</b>	<b>7 476,0</b>	<b>7 000,0</b>	<b>-6,4</b>
2.	<b>Universiteto uždirbtos lėšos:</b>	<b>4 379,1</b>	<b>4 800,0</b>	<b>9,6</b>
	pajamos už studijas	2 665,1	2 600,0	-2,4
	ūkiskaita	1 411,0	1 800,0	27,6
	Verslo lėšos	303,0	400,0	32,0
3.	<b>Savivaldybių lėšos</b>		<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
4.	<b>Mokslo ir studijų, kitų projektų lėšos:</b>	<b>6 279,3</b>	<b>5 814,9</b>	<b>-7,4</b>
5.	<b>Konsoliduotas biudžetas</b>	<b>18 336,2</b>	<b>17 714,9</b>	<b>-3,4</b>

Priemonių planu siekiama pagrįsti Lietuvos aukštojo mokslo reformai numatytų ES ir valstybės biudžeto tikslinių asignavimų dalies (3,78 mln. Eur) paskyrimą KU. KU biudžetą taip

pat papildys lėšos, skirtos 2018 m. dėstytojų atlyginimų didinimui (0,653 mln. Eur)<sup>5</sup>. 2019 m. tikimasi papildomų lėšų už parduotą nekilnojamąjį turtą.

2019 m. planuojamas 6,4 proc. valstybės asignavimų mažėjimas dėl Menų akademijos (MA) perdavimo LMTT. KU finansinė situacija gerės, kadangi universitetas dotavo MA kasmet skirdamas vidutiniškai 0,5 mln. Eur.

2019 m. planuojamas bendras uždirbtų pajamų didėjimas 9,6 proc. Nors prognozuojamos pajamos už studijas mažės 2,4 proc. dėl MA perdavimo Lietuvos muzikos ir teatro akademijai ir studentų skaičiaus mažėjimo, lėšos gautos už užsakomuosius tiriamuosius darbus turėtų didėti lyginant su 2018 m.

Projektinių lėšų mažėjimas 7,4 proc. yra dėl 2018 m. baigiamo infrastruktūrinio projekto JŪRA II etapo.

Pagrindinė KU veikla yra švietimas ir mokslas, todėl išskirtinis dėmesys skiriamas studentų stipendijoms. Atskira kategorija yra vardinės stipendijos, kurias bendradarbiavimo pagrindu finansuoja (remia) įvairios institucijos, kurios detalizuojamos 4 ir 5 prieduose.

Klaipėdos universiteto finansinis tvarumas vidutinės trukmės laikotarpyje priklausys nuo šių sąlygų: studentų skaičiaus, akademinės ir administracinės struktūrų pertvarkymo; infrastruktūros optimizavimo, žmonių išteklių sutelkimo mokslinių tyrimų ir studijų kompetencijų centruose, taip pat nuo valstybės biudžeto asignavimų paskirstymo aukštosioms mokykloms metodikos.

#### 4. Rizikų valdymas

Universitetų sukuriama intelektualiai vertė yra ilgalaikė ir išliekamoji, veikia ir asmenines, ir valstybės biudžeto pajamas, todėl labai svarbu tinkamai identifikuoti galimas Priemonių plano rizikas, jų tikimybės laipsnį, galimas pasekmes ir valdymo priemones. Priemonių plane rizikos identifikuojamos pagal išskirtas veiklų kryptis. Rizikų tikimybė nustatyta vadovaujantis tarptautine rizikų vertinimo skale (10 lentelė), o rizikos, jų galimos pasekmės ir valdymo priemonės pateiktos 11 lentelėje.

10 lentelė. Rizikų vertinimo skalė

Skaitinė rizikos vertinimo reikšmė	Tikimybės skalė	Kokybinis tikimybės reikšmės paaiškinimas
5	Labai didelė	Labai didelė rizikos įvykio tikimybė, nes žinomas platus tokių įvykių sąrašas.
4	Didelė	Didelė rizikos įvykio tikimybė, nes žinoma keletas tokių įvykių.
3	Vidutinė	Vidutinė rizikos įvykio tikimybė, nes žinomas bent vienas toks arba panašus įvykis.
2	Maža	Maža rizikos įvykio tikimybė, nes tokių įvykių nežinoma ir mažai tikėtina, kad bus.
1	Labai maža	Labai maža rizikos įvykio tikimybė, nes tokių įvykių nežinoma ir nesitikima, kad bus.

<sup>5</sup> Remiantis LR Seimo Švietimo komiteto 2018 m. sausio 12 d. posėdžio protokolo Nr. 106-P-1 „Dėl 2018 metų papildomų lėšų dėstytojų ir mokslininkų algų padidinimui“ išrašu skirtu Švietimo ir mokslo ministerijai.

11 lentelė. Rizikos, pasekmės, valdymo priemonės

Veiklos kryptis	Galimos rizikos	Rizikos tikimybė pagal skalę	Rizikos pasekmės	Rizikos valdymo priemonės
Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant studijų ir mokslo kokybę	Papildomo finansavimo priemonėms vykdyti ribotumas Finansavimo priemonėms vykdyti ribojimas (mažėjimas)	4	Dalis priemonių būtų neįgyvendintos arba įgyvendinamos mažesne apimtimi	Didelės įgyvendinamų projektų apimtys sudaro galimybę tolygiai paskirstyti finansinius srautus Finansavimo iš verslo struktūrų ir savivaldybių paieškos Tikslinis MTEP rezultatų komercinimo pajamų naudojimas Detaliojo priemonių įgyvendinimo plano rengimas
	Studentų mažėjimas	4	Mažėjantis studentų skaičius tiesiogiai veikia KU finansavimą	Aktyvi ir nuolatinė darbo rinkos poreikių analizė bei studijų programų peržiūra, naujų rinkos poreikius ir Klaipėdos miesto proveržio strategiją atitinkančių studijų programų inicijavimas ir kūrimas Inovatyvių programų įtraukimas Bendradarbiavimas su gimnazijomis ugdant būsimus universiteto studentus; studijų prieinamumo kolegijų studentams tęsti studijas magistrantūroje didinimas (profesinio bakalauro – profesinės magistrantūros ir pramoninės doktorantūros sistema) Bendradarbiavimas su užsienio universitetais, siekiant studijų tarptautiškumo, gerinti jų kokybę ir patrauklumą Didesnio skaičiaus studentų iš užsienio šalių pritraukimas taikant tarptautinės rinkodaros priemones
	Kvalifikuoto akademinio personalo trūkumas menkstant mokslininko profesijos prestižui	3	Studijų programų ir mokslinių tyrimų konkurencingumo ribojimas	Dėstytojų ir mokslininkų telkimas kompetencijų centruose Mokslininkų kvietimas iš Lietuvos ir užsienio universitetų Motyvuojančios diferencijuotos darbo užmokesčio sistemos kūrimas Akademinio personalo darbo užmokesčio didinimas
	Neigiami visuomenės ir verslo atsiliepimai	3	Mažėjantis studentų skaičius tiesiogiai veikia KU finansavimą	Į verslo ir viešojo sektorių poreikius orientuotų programų rengimas

				<p>Viešųjų ryšių (komunikacijos) ir akademinės rinkodaros plėtojimas</p> <p>Didėjantis aukštos kvalifikacijos dėstytojų / mokslininkų skaičius</p> <p>Atviro universiteto kūrimas</p> <p>Socialinių partnerių įtraukimas į universiteto veiklas</p>
	Verslo poreikių neatitinkančios studijų programos	3	<p>Dėl netinkamai parengtos studijų programos studentai mokosi verslui neaktualių dalykų, nutraukia studijas ir pereina į kitą universitetą studijuoti analogiškų programų</p> <p>Kenkiama KU reputacijai, neigiamai veikia ir finansinį rezultatą</p>	<p>Bendradarbiavimas su verslo atstovais įgyvendinant bendrus projektus bei koreguojant studijų programų turinį.</p> <p>Mokslininkų kolektyvų telkimas MTEP kryptyse</p> <p>Absolventų karjeros stebėsenos programos aktyvavimas</p>
	Neigiamas daugelio studijų kryptių išorinis akreditavimas	4	<p>Mažėjantis studentų skaičius ir su tuo susijęs dėstytojų etatų mažėjimas daro tiesioginę įtaką mokslo produkcijos kiekiui ir valstybės skiriamoms asignavimams</p>	<p>Studijų programų stambinimas, pereinant prie priėmimo kryptyse pirmosios pakopos studijose.</p> <p>Studijų programų su partneriais (ypač užsienio) rengimas</p> <p>Prioritetinių, bet kol kas silpnų mokslo ir studijų kryptių KU identifikavimas, jų stiprinimas specialiomis priemonėmis: a) naujų mokslo etatų kūrimas; b) mokslininkų iš išorės pritraukimas; c) mokslo padalinių (centrų ir institutų) formavimas, siekiant gerinti mokslo krypties veiklos rezultatus</p>
	Mokslo tiriamųjų darbų rezultatų, kurie galėtų būti komercializuojami, mažėjimas	1	<p>Pajamų iš MTEP mažėjimas</p>	<p>Mokslo srities tolygus finansavimas</p> <p>Mokslininkų skatinimo programos rengimas</p> <p>Rinkos poreikių analizė, jų identifikavimas</p>
	Mokslo rezultatų nepanaudojimas komercinimui	1	<p>Pajamų iš MTEP mažėjimas</p>	<p>Padalinio, kuris rūpintųsi MTEP rezultatų komercinimu, įsteigimas, aktyvi veikla, užtikrintas finansavimas</p>
Prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės darbo rinkos	Darbo rinkos poreikių kaita	2	<p>Studijų programų neatitikimas darbo rinkos reikmėms, studentų skaičiaus mažėjimas</p> <p>Finansinis netvarumas</p>	<p>Nuolatinė darbo rinkos poreikių analizė</p> <p>Aktyvus bendradarbiavimas su verslo struktūromis</p> <p>Aktyvus bendradarbiavimas su savivalda</p>



poreikių tenkinimo				Studijų programų ir mokslinių tyrimų atitikimas Klaipėdos regiono ūkio specializacijai ir viešojo sektoriaus poreikiams
	Emigracija iš Klaipėdos regiono	3	Studentų skaičiaus mažėjimas Finansavimo mažėjimas	Aktyvi darbo rinkos poreikių analizė ir jų identifikavimas Į verslo poreikius orientuotų studijų programų rengimas Didėjantis aukštos kvalifikacijos dėstytojų pasirinkimas
	Formalus bendradarbiavimas su partneriais	2	Praktinių rezultatų nebuvimas	Sutartyse numatyti aiškias bendradarbiavimo priemones su pasiekiamais rezultatais KU administracijos reorganizavimas, regioninės politikos ir projektų vadovo / koordinatoriaus pareigybės KU ir Vakarų Lietuvos regiono savivaldos bei verslo bendroms veikloms inicijuoti, skatinti, koordinuoti įsteigimas
Užtikrinti Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų dalyvavimą KU valdyme	Politinė savivaldybių atstovų priklausomybė	2	Neefektyvus valdymas Bendrų sprendimų nebuvimas	Sutartiniai įsipareigojimai pagal konkrečią veiklos vykdymo priemonę, konkrečiam projektui Tarybos narių suinteresuotumas prisidėti prie KU strateginių tikslų siekio
	Formalus verslo struktūrų dalyvavimas KU valdyme	2	Neefektyvus valdymas Bendrų sprendimų nebuvimas	Konkrečių reikalavimų kandidatams į Tarybos narius formulavimas, atsižvelgiant į universiteto interesus Verslo investavimo į universiteto veiklas perspektyvos projektavimas Verslo atstovų dalyvavimas rengiant studijų programų ir mokslinių tyrimų paketą Verslo atstovų dalyvavimas planuojant studentų karjerą, pradedant studentų praktikos organizavimu Asmeninio tarybos narių indėlio, siekiant KU strateginių tikslų, viešinimas

Efektyvus rizikų valdymo principas, geriausiai tinkantis universitetinių įstaigų struktūrai bei valdymo schemai, turėtų būti ne horizontalusis, kadangi visos tokio tipo įstaigoje vykdomos veiklos tiesiogiai ar netiesiogiai yra susijusios su pagrindine veikla – studijomis ir mokslu. Be to, vykdomos veiklos turi būti aiškiai apibrėžtos, identifikuojant kiekvienos jų tikslą ir planuojamus rezultatus.

Siekiant įvertinti Priemonių plane įvardintų veiklų rezultatus ir rizikos valdymo priemonių efektyvumą, numatyti konkretūs rodikliai (12 lentelė).

12 lentelė. Veiklų rezultatų rodikliai

Eil. Nr.	Veikla	Rezultato rodiklis	Reikšmė
<b>1 veiklos kryptis. Stiprinti Klaipėdos universitetą, užtikrinant studijų ir mokslo kokybę</b>			
1	KU struktūros optimizavimas, studijų ir mokslo veiklų koordinavimo efektyvumo didinimas	Akademinių padalinių skaičius	6
		Parengtų naujų doktorantūros studijų programų skaičius	2
		Sumažintas studijų programų skaičius, proc.	30
		Vidutinis metinis biudžetas, mln. Eur	17
2	Studijų kokybės gerinimas per mokslo ir studijų sinergiją	Studentų, dalyvaujančių moksliniuose projektuose, skaičius	30
		Studijų programų, vykdomų moksliniuose padaliniuose, skaičius	7
3	Tarptautinio lygio mokslo kokybės užtikrinimas	Mokslininkų ir tyrėjų personalo skaičiaus augimas, proc.	10
		Pasirašytų asocijuotos narystės ESFRI tinkluose sutarčių skaičius	1
		Tarptautinių projektų finansinių apimčių augimas, proc.	20
		Aukšto lygio mokslinių publikacijų skaičiaus augimas, proc.	15
4	Talentų pritraukimas ir išlaikymas, užtikrinanti aukštos kvalifikacijos darbuotojų kritinę masę	Vidutinis metinis studentų skaičius, tūkst.	3,5
		Į KU atvykstančių podoktorantūros stazuotojų skaičius	2
		Tikslinėmis priemonėmis pritrauktų studentų skaičius	30
		Studentų iš užsienio KU dalies augimas, proc.	10-15
		Studijų programų vykdymas greta lietuvių ir užsienio kalbomis, proc.	50
<b>2 veiklos kryptis. Prisidėti prie miesto ir regiono visuomenės ir darbo rinkos poreikių tenkinimo</b>			
1	Į inovacijas orientuotos švietimo, mokslo ir verslo bendradarbiavimo ekosistemos sukūrimas	Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su akademinėmis, savivaldos institucijomis, verslo įmonėmis ir investuotojais	10
2	Talentų ugdymas ir specialistų rengimas regionui	Įsteigtas STEAM centras	1
		Įsteigta universitetinė gimnazija	1
		Profesinės magistrantūros ir pramoninės doktorantūros studentų skaičius	2 doktorantai, 20 magistrantų
		Asmenų, kuriems buvo suteiktos neformaliojo mokymo paslaugos, skaičius	6000
3	Specializuotų MTEPI veiklų vykdymas	Pajamų iš užsakomųjų darbų augimas, proc.	15
<b>3 veiklos kryptis. Užtikrinti Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų dalyvavimą KU tarybos sudėtyje</b>			
1	Regiono savivaldos ir verslo asocijuotų struktūrų dalyvavimas KU tarybos sudėtyje	Klaipėdos miesto ir regiono savivaldybių, asocijuotų verslo struktūrų atstovų skaičius KU taryboje	3

## **PRIEDAI**

**1 PRIEDAS. Klaipėdos universiteto bendradarbiavimą su strateginiais partneriais  
įrodančių dokumentų sąrašas:**

1. 2017-10-17 Klaipėdos universiteto bendradarbiavimo memorandumas su Vakarų regiono savivaldybėmis Nr. BS-N-011;
2. 2017-10-23 Klaipėdos universiteto ir Klaipėdos miesto savivaldybės ketinimų protokolai Nr. J9-242, BS-N-012;
3. 2017-03-21 Siūlymas „Dėl Klaipėdos miesto valstybinių aukštųjų mokyklų tinklo optimizavimo“;
4. 2017-11-06 Klaipėdos universiteto ir AB Vakarų laivų gamykla bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-N-013;
5. 2017-11-03 Klaipėdos universiteto BRIAI ir Lietuvos istorijos instituto bendradarbiavimo veiklos;
6. 2017-09-14 Klaipėdos universiteto ir Rostoko universiteto bendradarbiavimo memorandumas Nr. BS-T-006;
7. 2017-06-20 Raštas „Dėl Klaipėdos universiteto vystymo perspektyvų“;
8. 2016-09-20 Klaipėdos universiteto ir Lietuvos energetikos instituto bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-N-006;
9. 2016-04-08 Sutartis dėl Suskystintų gamtinių dujų klasterio sukūrimo ir jungtinės veiklos vykdymo Nr. BS-N-002;
10. 2013-01-28 Klaipėdos universiteto ir Klaipėdos miesto savivaldybės bendradarbiavimo sutartis;
11. 2011-03-09 Klaipėdos universiteto ir AB Klaipėdos nafta bendradarbiavimo sutartis;
12. 2008-06-13 Asociacijos *Baltijos slėnis* steigimo sutartis;
13. 2007-09-03 Klaipėdos universiteto ir AB Klaipėdos jūrų krovinių kompanija KLASCO bendradarbiavimo sutartis;
14. 2001-08-31 Klaipėdos universiteto ir VšĮ Klaipėdos universitetinės ligoninės bendradarbiavimo sutartis;
15. 2018-01-31 AB Vakarų laivų gamykla kreipimasis į Švietimo ir mokslo ministeriją (dėl bendradarbiavimo su Klaipėdos universitetu);
16. 2018-02-02 Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerijos raštas Nr. (19.2.1)3-483 „Dėl ketinamų vykdyti studijas Klaipėdos universitete rytų partnerystės programos kontekste rusų kalba“;
17. Neringos savivaldybės ir Klaipėdos universiteto bendradarbiavimo priemonių planas 2018 metams.

18. Kretingos savivaldybės ir Klaipėdos universiteto bendradarbiavimo priemonių planas 2018 metams.
19. Klaipėdos rajono savivaldybės ir Klaipėdos universiteto bendradarbiavimo priemonių planas 2018 metams.
20. Klaipėdos miesto savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi 2016–2019 metų veiksmų planas, patvirtintas Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2016 m. rugpjūčio 31 d. sprendimu Nr. T1-239
21. Dėl KU ir KVJUD bendradarbiavimo veiklų 2018 metams (2018-02-05)
22. Dėl industrinės doktorantūros. AB „Klaipėdos nafta“ raštas Klaipėdos universitetui (2018-02-12).
23. 2018-01-02 Klaipėdos universiteto ir UAB Narvija bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-N-001;
24. 2017-09-18 Klaipėdos universiteto ir AB LITGRID bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-N-007;
25. 2016-06 Klaipėdos universiteto ir Hanze taikomųjų mokslų universiteto (Olandija) bendradarbiavimo sutartis Nr. BS-T-010;
26. 2016-06-09 Klaipėdos universiteto ir Rijeka universiteto (Kroatija) bendradarbiavimo sutartis BS-T-009;
27. 2017-11-08 Susitarimas dėl bendradarbiavimo suskystintųjų gamtinių dujų platformoje (AB Klaipėdos nafta, UAB LITGRID, VšĮ Klaipėdos universitetas, AB Amber Grid, UAB Lietuvos dujų tiekimas, SGD klasteris) Nr. BS-N-015;

Pastaba. Bendradarbiavimo tarp KU, kitų aukštųjų mokyklų, verslo partnerių sutarčių, ketinimo protokolų, interesų poreikio paraiškų ir kitų dokumentų yra labai daug. Jie gali būti papildomai pateikti pareikalavus.

## 2 PRIEDAS. KU projektinės veiklos 2018 ir 2019 m.

Akronimas	Pavadinimas (LT)	Finansavimo šaltinis / fondas / užsakovas (ūkiskaitinių projektų)	Pradžia	Pabaiga	Tipas (mokslo /plėtros/ studijų/kt.)	Projekto biudžetas (tik KU dalis)	Biudžetas 2018 m.	Biudžetas 2019 m.	Planuoja mos įplaukos 2018 m.	Planuoja mos įplaukos 2019 m.
Ecopotential	Aplinkos stebėjimai ekosistemų paslaugoms gerinti	Horizon 2020	2015-06-01	2018-05-31	Mokslo	219 725	48 000	59 000	25 000	21 900
BALTIC GENDER	Baltijos konsorciumas lyčių lygybei jūros tyrimų organizacijose skatinti	Horizon 2020	2016-09-01	2020-08-31	Mokslo	180 375	50 000	47 000	49 899	43 200
CHIBOW	Vaikai gimę karo metais-praeitis, dabartis ir ateitis	Horizon 2020	2015-03-01	2019-03-31	Mokslo	220 440	50 200	16 000	51 770	3 000
EOMORES	Distancinių tyrimų paslaugos ekologinės būklės stebėsenai ir duomenų teikimui	Horizon 2020	2016-12-01	2019-11-30	Mokslo	166 955	55 700	78 500	27 500	0
LiveLagoons	Aktyvių kliūčių naudojimas maistinėms medžiagoms šalinti ir vietos vandens kokybei gerinti Baltijos lagūnose	Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa	2017-08-01	2020-07-31	Mokslo	352 700	115 000	96 000	72 000	81 000
BALTIC ORGANIC	BALTIC ORGANIC: Ekologinė gamyba Pietų Baltijos regione: ekologiškų technologijų diagnostika ir naudojimas ateičiai	Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa	2018-07-01	2021-07-31	Mokslo	190 452	30 000	63000	60000	60000
RETROUT	Baltijos jūros regiono, kaip pakrantės žvejybinio turizmo paskirties vietos plėtra, skatinimas ir tvarus valdymas	Interreg Baltijos jūros regiono programa	2017-10-02	2020-09-30	Mokslo	398 355	96 000	88 000	37 300	49 000
SB Nature Guide Network	Darna gamtos turizmo vystymas Pietų Baltijos regiono pakrančių zonose sukuriant bendrą vietos gidų mokymo programą	Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa	2018-01-01	2020-12-31	Mokslo	355 500	94 800	130 350	43 662	85 688

FOCUS	Mėlynojo augimo kompetencijų ugdymas, sukuriant atvirusius kursus bei naudojant MTT produktus ir virtualųjį mobilumą	Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa	2017-01-01	2019-12-31	Mokslo	327 800	94 000	163 000	86 000	130 000
BalticRIM	Integruotas Baltijos jūros regiono povandeninio kultūros paveldo valdymas	Interreg Baltijos jūros regiono programa	2017-10-01	2020-09-30	Mokslo	174 725	66 000	54 000	31 000	56 000
COMPLETE	Invazinių rūšių valdymo strategijos sukūrimas Baltijos jūros regione siekiant sumažinti jų patekimo riziką laivybos keliu	Interreg Baltijos jūros regiono programa	2017-10-01	2020-09-30	Mokslo	280 000	84 000	90 000	35 000	70 000
	Jungtinis kompetencijų centras išmaniosioms socialinėms rūpybos paslaugoms senyviems žmonėms kurti	Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programa	2017-04-03	2019-04-03	Mokslo	143 370	55 780	32 000	37 100	50 680
ChemSAR	Operatyviniai planai ir procedūros reagavimui į taršos pavojingomis ir kenksmingomis medžiagomis incidentus	Interreg Baltijos jūros regiono programa	2016-03-01	2019-03-01	Mokslo	107 263	42000	37000	6000	23000
MORPHEUS	Pavyzdiniai rajonai dėl farmacinių medžiagų šalinimo Pietų Baltijoje	Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa	2017-01-02	2019-12-31	Mokslo	239 666	58 650	83 883	35 930	71 300
ELMAR	Pietų Baltijos parama smulkioms ir vidutinėms įmonėms patenkant į tarptautines elektrinių valčių ir laivų tiekimo grandines ir pardavimo rinkas	Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa	2017-08-17	2020-08-16	Mokslo	150 002	45 000	52 000	36 000	40 000
CATCH	Priekrančių žvejybos turizmas ir plėtros galimybės Pietų Baltijos regione	Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa	2016-07-27	2019-06-30	Mokslo	189 675	94000	30500	56000	72000
RBR	Reviving Baltic Resilience	Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa	2017-06-01	2020-06-30	Mokslo	120 000	32 000	58 000	26 000	38 000

CaSYPot	Strategiškas jaunimo politikos stiprinimas ir tarptautinis bendradarbiavimas	Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa	2016-07-01	2019-07-01	Mokslo	32 960	11 990	4 400	14 460	0
Baltic Pass	Turnė jūrinio paveldo keliais	Interreg V-A Pietų Baltijos bendradarbiavimo per sieną programa	2016-11-01	2019-10-31	Mokslo	199 700	83 000	52 000	58 300	69 400
LowTEMP	Žemos temperatūros šildymas Baltijos jūros regione	Interreg Baltijos jūros regiono programa	2017-10-01	2020-09-30	Mokslo	208 740	70 000	85 000	37 200	68 500
JŪRA-II	Jūrinio slėnio branduolio sukūrimas ir studijų infrastruktūros atnaujinimas (JŪRA), II etapas	ES struktūriniai fondai	2016-04-01	2018-04-04	Plėtros	10 935 000	1 614 020	0	1 709 440	0
Kompetencijos centrai	MTEP rezultatų komercinimo potencialo didinimas Jūriniam slėnyje	ES struktūriniai fondai	2018-01-29	2021-01-28	Mokslo / Plėtros	670 797	204 000	223 000	204 000	223 000
PlanBaltic	Aplinkos veiksnių įtaka planktono bendrijos įvairovei, pasiskirstymui ir funkcinei struktūrai pietryčių Baltijoje	Lietuvos mokslo taryba / Lietuvos – Lenkijos finansinė schema DAINA	2019-01-01	2021-12-31	Mokslo	120 000	0	0	40 000	40 000
	Asociacijų tarp dugno bestuburių ir bakterijų įtaka azoto virsmams estuarinėse ekosistemose	Lietuvos mokslo taryba	2017-12-27	2021-12-26	Mokslo	599 970	123 300	159 900	125 000	198 000
EcoServe	Ateities ekosisteminės paslaugos Lietuvos kranto zonoje globalios kaitos kontekste mariose	Lietuvos mokslo taryba	2017-12-27	2021-12-26	Mokslo	599 190	114 989	165 949	118 536	200 687
	Ateities autonominis žaliasis uostas: naujo konteinerių krovos metodo ir sistemos prototipo sukūrimas	Lietuvos mokslo taryba	2017-12-20	2021-12-19	Mokslo	695 663	147 200	170 000	200 000	240 000
NitFix	Atmosferinio azoto fiksacijos vaidmuo didžiausioje eutrofikuojoje Europos lagūnoje"	Lietuvos mokslo taryba	2017-10-02	2020-07-31	Mokslo	86 002	38 283	32 081	38 283	32 081
INBALANCE	Bestuburio gyvūno - bakterijų asociacijos - azoto virsmų židynys estuarinių sistemų dugno nuosėdose	Lietuvos mokslo taryba	2017-12-27	2021-12-26	Mokslo	599 968	123 338	159 870	124 976	198 428
	Doktorantūros studijų plėtra	Lietuvos mokslo taryba	2016-01-27	2023-03-28	Studijų	500 000	85 440	102 500	114 360	123 400



PatCHY	Fosforo šaltinių ir išteklių svarba melsvabakterių žydėjimo procesui Kuršių mariose	Lietuvos mokslo taryba	2017-10-02	2020-03-31	Mokslo	99 997	54 339	36 153	54 339	36 153
	Humanitarinių mokslų reikšmė: globalūs argumentai ir lituanistinė specifika	Lietuvos mokslo taryba	2016-09-01	2018-12-31	Mokslo	293 760	34 530	0	34 530	0
KLP-ATMINTIS	Klaipėdos kraštas 1945-1960 m. naujos visuomenės kūrimasis ir jos atspindžiai šeimų istorijose	Lietuvos mokslo taryba	2016-09-01	2018-12-31	Mokslo	138 590	30 780	0	30 780	0
Re.Coasts&People	Mezolito-neolito žmonės ir Baltijos jūra: reliktiniai krantai ir gyvenvietės po vandeniu ir krante	Lietuvos mokslo taryba	2017-12-27	2021-12-26	Mokslo	565 140	158 800	160 000	200 000	230 000
NVSTLA	Netiesioginių veiksmų strategija: tarpukario Lietuvos atvejais	Lietuvos mokslo taryba	2016-09-01	2018-12-31	Mokslo	29 570	17 800	0	17 800	0
	Paskutinioji sovietmečio karta modernybės kontekstuose	Lietuvos mokslo taryba	2017-03-01	2019-12-31	Mokslo	35 590	11 080	13 200	11 080	13 200
	Pirmojo pasaulinio karo atminimas: Lietuvos ir Rytprūsių lyginamoji analizė (iki 1939 metų)	Lietuvos mokslo taryba	2015-04-01	2018-03-31	Mokslo	97 890	13 400		13 400	
INRUMIN	Rūšies mikroevoliucija ir integracija į vietines ekosistemas skirtingose invazijos stadijose	Lietuvos mokslo taryba	2017-12-01	2019-11-30	Mokslo / studijų	42 502	22 120	20 382	31 345	11 157
RETRO	Rūšinės ir funkcinės įvairovės reikšmė vandens ekosistemų paslaugoms didėjant eutrofikacijai ir cheminei taršai	Lietuvos mokslo taryba	2015-08-27	2018-12-31	Mokslo	137 095	28 763	0	28 763	0
	Sisteminio požiūriu grindžiama struktūra kranto tyrimams ir valdymui Baltijos jūroje	BONUS	2015-04-01	2018-03-31	Mokslo	343 000	20 100	0	35 800	0
	Specialistų rengimo teikti visavertę pagalbą asmenims su negalia sveikatos priežiūros sistemoje tyrimas keliant tyrėjų kompetencijas	Lietuvos mokslo taryba	2017-12-27	2021-12-26	Studijų	599 670	122 600	185 600	160 000	200 000
UŽPELKIAI	Užpelkių kapinynas Lietuvos pajūrio ir Baltijos Jūros regiono kultūrinuose kontekstuose	Lietuvos mokslo taryba	2016-09-01	2018-12-31	Mokslo	63 690	30 500	0	30 500	0

Seismodynamic	Kompleksinių geologinių struktūrų seisminių tyrimų efektyvumo ir kokybės didinimas naudojant kintamus seisminio projekto parametrus	MITA	2017-11-01	2018-12-31	Mokslo	40 891	35 556	0	35 556	0
	Nacionalinio mokslo populiarinimo sistemos plėtra ir įgyvendinimas	Lietuvos mokslų akademija	2016-05-20	2019-05-20	Mokslo	19 320	6 200	3 000	6 200	5 000
	Periodinių mokslo leidinių leidyba ir jos koordinavimas	Lietuvos mokslo akademija	2016-06-07	2019-06-01	Mokslo	96 610	32 320	17 350	32 320	17 350
	AAA-StepUp2-ICT	Erasmus+	2017-10-01	2019-10-01	Studijų	29 500	21 400	8 100	14 300	15 200
I have rights	"Aš turiu teises": Nediskriminavimo teisių pažinimo mokykloje link	Erasmus+	2016-09-01	2018-08-31	Studijų	28 030	10 400	0	11 200	0
	Aukštųjų mokyklų studentų ir darbuotojų mobilumas tarp Programos šalių ir šalių Partnerių	Erasmus+	2017-06-01	2018-09-30	Studijų	4 540	4 500	0	1 360	0
	Dalinės užsienio piliečių studijos	Erasmus+	2017-09-01	2018-08-31	Studijų	7 700	500	0	1 500	0
	IESRES	Erasmus+	2015-09-01	2018-08-31	Mokslo	33 420	2 600	0	2 600	0
2IMINED	Imigrantų radinio švietimo tobulinimas	Erasmus+	2016-09-01	2018-08-31	Mokslo	174 770	16 500		6 650	
AdapTM	Klimato kaitos valdymas mažinant riziką ir adaptuojant	Erasmus+	2017-10-15	2020-10-14	Mokslo	110 080	40 00	40 00	88 600	0
CASE	Kūrybiškumas, menai ir mokslas pradiniame ugdyme	Erasmus+	2017-09-01	2020-08-01	Studijų	31 660	10 500	10 500	9 500	9 500
	Diskriminacijos ir mokyklos nelankymo mažinimas, pasitelkiant teatro meną	Erasmus+	2017-11-01	2019-10-31	Studijų	206 500	11 050	8 000	10 200	8 850
	Tiltų kūrimas: šeimų, turinčių vaikų su specialiaisiais poreikiais, socialinės inkluzijos ir gerovės	Erasmus+	2016-09-01	2019-02-28	Mokslo	24 050	10 000	4 400	7 000	7 000
	Užsieniečių lietuvių kalbos ir kultūros kursų organizavimas (žiemos, vasaros)	Švietimo mainų paramos fondas AM-2017-LT-1571	2018-01-04	2020-02-02	Studijų	84 000	42 000	42 000	42 000	42 000
MicroPoll	Daugiapakopis mikroplastiko ir su juo siejamų teršalų tyrimas Baltijos jūroje	BONUS	2017-07-01	2020-06-30	Mokslo	199 920	65 300	65 200	65 300	65 200

COCOA	Maistmedžiagių kokteilis Baltijos jūros priekrantėje	BONUS	2014-01-01	2017-12-31	Mokslo	132 888	0	0	15 200	0
BALTCOAST	Sisteminio požiūriu grindžiama struktūra kranto tyrimams ir valdymui Baltijos jūroje	BONUS	2015-04-01	2018-03-31	Mokslo	343 000	20 103	0	35 770	0
	Kalbos kultūros ir specialybės kalbos dėstymas	Valstybinė lietuvių kalbos komisija	2016-02-01	2020-12-31	Mokslo	190 000	37 820	37 820	40 000	40 000
	Šiaurės žemaičių patarmės somatizmų semantinė sistema ir nominacija: sinchronija ir diachronija	Valstybinė lietuvių kalbos komisija	2017-02-01	2019-12-31	Mokslo	63 700	24 700	25 000	24 700	25 000
COASTWISE	Biologinės įvairovės ekosistemų funkcijų scenarijai pakrančių ir pelkių ekosistemose	Biodiversa	2019-01-01	2021-12-31	Mokslo	100 000	0	35000	0	35000
EUALGAE	Dumblių bioproduktų tinklas Europoje	COST	2015-03-24	2019-03-23	Mokslo					
INFORM	Europos vidaus vandenų ekologinio statuso stebėsenos ir prognozavimo gerinimas derinant naujus distancinius tyrimų ir modeliavimo metodus	FP7	2014-01-01	2017-12-31	Mokslo	53 043	0	0	11 800	0
Lamprey	Nėgių išteklių tarpšieninis vertinimas ir valdymas Lietuvoje ir Latvijoje	Interreg V-A Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programa	2018-03-01	2020-02-29	Mokslo	138 668	57 000	69 000	0	69 000
	SGD panaudojimo transporte inovacijos. Shanghai miesto finansuojamas projektas LNG Powered Ship and Cascade Use of Cold Energy (2017-2020)	Shanghai Maritime University		2020-12-31	Mokslo					
	Suaugusiųjų švietėjų mokymai imigrantų verslumo ugdymui srityje	NordPlus	2017-10-01	2018-02-28	Mokslo	2 720	2 720	0	2 720	0
	Žingsnis link Švedijos	Daugpilio universitetas NPLA-2016/10035	2016-10-17	2019-10-16	Mokslo	4 660	2 200	0	0	500
BSCP	Europos jūrinių stebėjimų ir duomenų tinklas (EMODnet) Baltijos jūrai	Danish Meteorological Institute	2015-06-17	2018-06-16	Ūkiskaita	92 000	32 302	36 800	36 800	-
	Genetinio karpio veislės (-ių) Šilavoto poskyryje identifikavimo paslauga	Žuvininkystės tarnyba prie LR ŽŪM	2017-12-20	2018-04-30	Ūkiskaita	18 400			18 400	

	Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos hidrotechninių statinių specialiųjų apžiūrų atlikimas	VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija	2017-06-12	2019-06-12	Ūkiskaita	58 080	28 175	25 827	30 300	27 780	
	Kretingos rajono savivaldybės aplinkos stebėsenos programos 2015-2020 metams parengimo ir vykdymo paslaugų teikimas	Kretingos raj. savivaldybės administracija	2015-06-04	2018-06-03	Ūkiskaita	30 000	9 300	0	10 000	0	
	Lietuvos vidaus vandens telkiniuose naudojamų verslinės žvejybos įrankių efektyvumo įvertinimo paslaugos	Aplinkos ministerija	2017-03-27	2017-12-20	Ūkiskaita	11 900	8 848	0	9 520	0	
	Laukinių ir dirbtinės kilmės lašišų ir šlakių jauniklių mirtingumo Lietuvos upėse įvertinimo paslaugos	Aplinkos ministerija	2017-12-11	2019-05-30	Ūkiskaita	19 150	12 567	5 235	0	15 320	
	Moksliniai jūros dugno tyrimai Baltijos bei Šiaurės jūrose	UAB „Garant Diving	2017-11-14	2018-04-30	Ūkiskaita	124 060	115 369	0	124 060	0	
	Moksliniai jūros dugno tyrimai, laivas MINTIS				Ūkiskaita		790 500	837 000	850 000	900 000	
	Praktiniai mokomieji buriavimo plaukiojimai, laivai BRABANDER, ODISĖJA				Ūkiskaita		46 500	51 150	50 000	55 000	
	Technologiniai mokslai				Ūkiskaita		93 000	102 300	100 000	110 000	
	Funkcinės diagnostikos sistema pagrįsta stipininės arterijos sfigmogramų matavimu ir analize	UAB "Inovatyvios diagnostikos centras" 16/09/15	2017-04-15	2018-12-31	Mokslo	44 230	30 400	-	17 680	-	
	Patirties partneriai	Lietuvos pramonininkų konfederacija	2014-06-01	2018-05-31	Studijų	91 500	12 500	12 500	12 500	12 500	
<b>Iš viso</b>								<b>24 120 477</b>	<b>5 904 332</b>		

## 3 PRIEDAS. KU infrastruktūros apžvalga

	Objekto pavadinimas	Investicijų poreikis	Objekte vykdomų/planuojamų vykdyti veiklų aprašymas
1.	Humanitarinių ir ugdymo mokslų fakultetas (HUMF), S. Neries g. 5	Patalpų įrengimui pagal parengtus ir rengiamus projektus. Investicijų poreikis 1 089,74 tūkst. Eur. Planuojamas finansavimas – ES fondų lėšos.	Studijų paskirties pastatas. Planuojami remonto darbai, siekiant paruošti patalpas TSI ir SMF perkėlimui.
2.	Jūros technologijų ir gamtos mokslų fakultetas (JTGMF), Herkaus Manto g. 84	Patalpų įrengimas palėpėje pagal parengtą techninį projektą ir šlaitinio stogo dalies remontas. Investicijų poreikis 1 110,00 tūkst. Eur. Planuojamas finansavimas – ES fondų lėšos	Studijų paskirties pastatas. Planuojami remonto darbai užtikrinant kokybiškas studijas bei bibliotekos ir archyvų perkėlimo iš K. Donelaičio g.
3.	Jūros technologijų ir gamtos mokslų fakultetas (JTGMF), Bijūnų g. 17	Patalpų remontas, siekiant pagerinti jūrinės paskirties studijų kokybę. Investicijų poreikis 560,70 tūkst. Eur. Investicijos planuojamos tik gavus papildomas lėšas.	Studijų paskirties pastatas. Reikalingos minimalios investicijos, kadangi planuojamas JTGMF iškėlimas į universiteto miestelį.
4.	Socialinių mokslų fakultetas (SMF) Minijos g. 153	Parduodamas pastatas. Papildomos investicijos nenumatytos, išskyrus pardavimo procesų sąnaudas.	Studijų paskirties pastatas. Fakultetą planuojama perkelti į HUMF. Pastatą ketinama parduoti, o pajamas planuojama panaudoti studijų bei mokslo kokybei gerinti ir studijų infrastruktūrai modernizuoti. Šiuo metu vyksta studijų procesas, iškėlimas planuojamas tik paruošus patalpas HUMF. Pastato vidutinė rinkos vertė pagal Registrų centro duomenis 1,47 mln. EUR
5.	Sveikatos mokslų fakultetas (SvMF) Herkaus Manto g. 84	Planuojamos investicijos čerpinio stogo remontui. Investicijų poreikis 52,00 tūkst. Eur. Investicijos planuojamos tik gavus papildomas lėšas.	Studijų paskirties pastatas.
6.	Tęstinių studijų institutas, Sportininkų g. 13	Investicijos: Turto bankui 7 proc. nuo pardavimo sumos.	Institutą planuojama perkelti į HUMF, todėl pastatas bus perduotas Turto bankui.
7.	Menų akademija, K. Donelaičio g.	Pastatas perduodamas. Papildomos investicijos nenumatytos, išskyrus pardavimo procesus ir perkėlimo sąnaudas.	Pastatą planuojama perduoti Lietuvos muzikos ir teatro akademijai. Biblioteka ir archyvas bus perkelti į studentų miestelį.
8.	Baltijos regiono istorijos ir archeologijos institutas, H. Manto g. 84	Investicijos neplanuojamos.	Studijų ir mokslo paskirties pastatas.

9.	Bendrabutis, Universiteto al. 12	Investicijos neplanuojamos.	Studentų gyvenamosios patalpos.
10.	Bendrabutis, Statybininkų pr. 43	Planuojama uždaryti, investicijos neplanuojamos.	Studentų gyvenamosios patalpos.
11.	Bendrabutis, Malūnininkų g. 4	Pastatas parduodamas.	Bendrabutis uždarytas, pastatą planuojama atiduoti Turto bankui.
12.	Bendrabutis, Karklų g. 5	Planuojama uždaryti.	Studentų gyvenamosios patalpos.
13.	Administraciniai pastatai Herkaus Manto g. 84	Investicijos neplanuojamos.	Administracinės paskirties patalpos.
14.	Dirbtuvės, katilinė, sandėlis, Herkaus Manto g. 84	Planuojamos investicijos remontui pagal parengtą techninį projektą sumai 227,50 tūkst. Eur. Investicijos planuojamos tik gavus papildomas lėšas.	Techninės paskirties pastatai aptarnaujantys universiteto miestelį. Atsiradus papildomoms lėšoms planuojamos investicijos remontui pagal parengtą projektą.
15.	Auditorijų korpusas (Studlendas) Herkaus Manto g. 90	Investicijos neplanuojamos.	Studijų paskirties pastatas.
16.	Botanikos sodas, Kretingos g. 92	Investicijos neplanuojamos.	Studijų ir mokslo paskirties objektas.
17.	Verslo inkubatorius, Universiteto al. 19	Investicijos neplanuojamos.	Mokslo – verslo paskirties objektas.
18.	Mokslo ir technologijų parkas, V. Berbomo g. 10	Investicijos neplanuojamos.	Mokslo paskirties objektas.
19.	Mokslinių laboratorijų pastatas, Universiteto al. 17	Naujas 5900-6000 m <sup>2</sup> ploto pastatas. Pastato statybos darbų kaina pagal rangos sutartį 8.999.091,91 Eur be PVM. Būtinoms papildomoms investicijoms įrangai: 672.172 Eur. be PVM	Mokslo paskirties objektas, skirtas JTI, su keturiomis laboratorijomis, mokslininkų ir tyrėjų darbo kabinetais, administracinėmis ir kt. patalpomis. Pastato statyba vykdoma ES finansuojamo projekto „JŪRA II“ lėšomis.
20.	Laivų gelbėjimo sotis Nemirsetoje	Planuojamas pastato įrengimas. Investicijų poreikis 295,00 tūkst. Eur.	Studijų ir mokslo paskirties objektas.
21.	Tarnybiniai butai, Baltijos pr. 107		Kreiptasi į Turto banką dėl perdavimo.

**4 PRIEDAS. KU vardines stipendijas/premijas gavusių studentų skaičius 2017 m.**

Eil. Nr.	Vardinės stipendijos/premijos	Stipendijos/premijos dydis mėnesiui	Išmokėtas stipendių/premių skaičius	Stipendijoms/premijoms skirtos lėšos
1.	<b>KU Senato stipendijos</b> (5-6 studentams – 6 mėnesių I pakopos 3–4 kurso ir II pakopos 1-2 kurso visų padalinių studentams)	152 Eur	58	<b>8816 Eur</b>
2.	<b>Klaipėdos miesto savivaldybės premijos</b> (5 studentams – vienkartinės I-II pakopų visų padalinių absolventams)	578,4 Eur	5	<b>2892 Eur</b>
3.	<b>UAB „Baltisches Haus“ stipendijos</b> (7 studentams – 10 mėnesių I pakopos 2–4 kurso visų padalinių studentams)	150 Eur	70	<b>10500 Eur</b>
4.	<b>Carol Martin Gruodis stipendijos</b> (3-5 studentams – 10 mėnesių I-II pakopų 1–4 kurso visų padalinių studentams)	157,41/122,43 Eur 166,28/129,33 Eur 116,81 Eur	36	<b>4697,77 Eur</b>
5.	<b>Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos (LEZ) stipendijos</b> (2 studentams – 10 mėnesių I pakopos 3–4 kurso Ekonomikos studijų studentams)	104,40 Eur	20	<b>2088 Eur</b>
6.	<b>Klaipėdos pramonininkų asociacijos stipendijos</b> (2 studentams – vienkartinės I-II pakopų baigiamųjų kursų visų padalinių studentams)	150 Eur	2	<b>300 Eur</b>
7.	<b>Mykolo ir Amalijos Jagučių stipendija</b> (1 studentui – vienkartinė I pakopos 3–4 kurso ir II pakopos 2 kurso Ekonomikos studijų studentams)	630 USD	1	<b>630 USD</b>
8.	<b>LR Prezidentų stipendijos</b> (1-2 studentams – 10 mėnesių I pakopos 3–4 kurso ir II pakopos 2 kurso visų padalinių studentams)	190 / 266 Eur	20	<b>4104 Eur</b>
9.	<b>Vydūno fondo prof. Stepono Kolupailos premija</b> (1 studentui – vienkartinė II pakopos 1-2 kurso JTGMF studentams)	1000 USD	1	<b>1000 USD</b>
10.	<b>Vakarų laivų gamykla stipendijos</b> (3 studentams – 10 mėnesių I pakopos 1–4 kurso JTGMF studentams)	70 Eur	3	<b>2100 Eur</b>
11.	<b>Lietuvos energija paramos fondo stipendija</b> (1 studentui – 5 mėnesiams II pakopos 2 kurso JTGMF studentui)	300 Eur	5	<b>1500 Eur</b>
12.	<b>UAB „Eternit Baltic“ premijos</b> (3 studentams – vienkartinės I pakopos 3 kurso JTGMF studentams)	500 / 300 / 200 Eur	3	<b>1000 Eur</b>
13.	<b>UAB „Klaipėdos nafta“ stipendija</b> (1 studentui – 5 mėnesiams I pakopos 1 kurso JTGMF studentui)	700 / 450 Eur *	–	–
	<b>Iš viso</b>		225	38 tūkst. Eur 1 630 USD

\*Išmokėjimas 2018 metais

**5 PRIEDAS. Dokumentai, kurių pagrindu KU studentams skiriamos vardinės stipendijos/premijos**

**1. KU Senato stipendijos:** skiriamos KU Senato nutarimu.

**2. Klaipėdos miesto savivaldybės premijos:** skiriamos remiantis 2013 m. sausio 28 d. Klaipėdos miesto savivaldybės ir Klaipėdos universiteto bendradarbiavimo sutartimi, patvirtintais Piniginių premijų Klaipėdos universiteto studentams už miestui aktualius ir pritaikomuosius darbus skyrimo nuostatais (2015 m. balandžio 14 d. sprendimas Nr. T2-59) ir Klaipėdos miesto savivaldybės premijų už miestui aktualius ir pritaikomuosius darbus Klaipėdos aukštųjų mokyklų absolventams skyrimo nuostatais (2017 m. gruodžio 21 d. sprendimas Nr. T2-337).

**3. UAB „Baltishes Haus“ stipendijos:** 2017 m. skirtos remiantis 2017 m. liepos 27 d. Paramos sutartimi Nr. 2017/SUT-17P-22 (pasirašoma kiekvienais metais).

**4. Carol Martin Gruodis stipendijos:** skiriamos remiantis 2015 m. rugsėjo 1 d. sutartimi dėl paramos stipendijai teikimo Nr. SUT-15K-56 (galioja iki 2020 m.), Carol Martin Gruodis atminimo švietimo fondo vardinių stipendijų skyrimo nuostatais (patvirtintais 2002 m. liepos 9 d., papildytais 2004 m. gegužės 12 d.) ir Carol Martin Gruodis atminimo švietimo fondo prezidento raštu Dėl fondo stipendijų mokėjimo pratęsimo.

**5. Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos (LEZ) stipendijos:** skiriamos remiantis 2005 m. sausio 25 d. bendradarbiavimo sutartimi Nr. S-05-4, 2008 m. rugpjūčio 11 d. Bendradarbiavimo sutarties priedu Nr. 2, Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos vardinių stipendijų nuostatais ir Klaipėdos laisvosios ekonominės zonos generalinio direktoriaus raštu.

**6. Klaipėdos pramonininkų asociacijos stipendijos:** skiriamos remiantis KPA tarybos 2007 m. sausio 12 d. patvirtinta Klaipėdos pramonininkų asociacijos vienkartinių stipendijų Klaipėdos universiteto studentams skyrimo metodika.

**7. Lietuvių fondo Mykolo ir Amalijos Jagučių stipendija:** skiriama remiantis susitarimu tarp Amalijos Jagutienės, Lietuvių fondo (Lithuanian Foundation, Inc.) ir Klaipėdos universiteto (1999 m. gegužės 6 d.) bei Lietuvių fondo raštu.

**8. LR Prezidentų stipendijos:** 2017 m. skirtos remiantis Lėšų naudojimo sutartimis (2017 m. kovo 2 d. S-124/SUT-17K-2 ir 2017 m. rugsėjo 28 d. Nr. S-500/SUT-17K-25) (sutartys pasirašomos du kartus metuose, konkrečių studentų stipendijoms);

**9. Vydūno fondo prof. Stepono Kolupailos premija:** skiriama remiantis 2014 m. birželio 30 d. Sutartimi dėl prof. Stepono Kolupailos vardinės premijos pratęsimo (galioja iki 2019 m. birželio 30 d.).

**10. Vakarų laivų gamykla stipendijos:** skiriamos remiantis 2016 m. lapkričio 28 d. Klaipėdos universiteto, įmonės ir studento trišalėmis sutartimis dėl vardinės stipendijos (Nr. SUT-16K-19, SUT-16K-20 ir SUT-16K-21).

**11. Lietuvos energija paramos fondo stipendija:** skirta remiantis 2016 m. lapkričio 30 d. Paramos sutartimi Nr. PS-2016-38/SUT-16K-24 ir 2016 m. gruodžio 23 d. susitarimu prie sutarties.

**12. UAB „Eternit Baltic“ premijos:** skirtos remiantis 2017 m. birželio 16 d. paramos sutartimi Nr. SUT-17K-11.

**13. UAB „Klaipėdos nafta“ stipendija:** skiriama remiantis 2017 m. gruodžio mėn. Paramos sutartimi (*laukiama registracijos patvirtinimo*).